解放日報

社址：延安 第一一九一號 今日出版一大張

中華民國卅三年八月廿五日 夏曆甲申年七月初七日 （白露七月廿一日 秋分八月初七日）

陝甘寧邊區政府委員白文煥先生於民國三十三年八月十六日疾終靖邊原籍，享壽六十四歲，定於民國三十三年九月五日（古曆七月十八日）在靖邊縣安葬，並舉行公祭。謹此訃告

陝甘寧邊區政府辦公廳謹啓

團結軍人合作社總社

新址落成正式開張啓事

爲實現朱總司令的號召——建立軍人革命家務，『團結』部全體指戰員集股開設團結軍人合作社，創辦大光紡織、肥皂等廠，組織軍人生產，推銷自製成品，成立以來，數載於茲。現爲擴大營業，另建新址，茲已落成，訂於二十六日正式開張，所有貨物，定價均特別低廉，如蒙惠顧，不勝歡迎。

大光四八布	每疋	一萬八千元
大光普通毛巾	每打	一萬元
大光肥皂	每條	四百五十元
大光合綫毛毯	每床	一萬六千元

新社址：新市場口

軸心陣營崩潰

羅馬尼亞投降盟國

【路透社倫敦廿三日電】紐約廣播傳出羅馬尼亞已接受和平條件，並謂將由塞納茨哥組閣，而閣員中且有自由黨領袖布拉蒂安諾及農民黨領袖馬尼烏在內之消息後，布加勒斯特廣播電台復播出羅王之宣言，宣言係羅王米哈伊一世所發表者，其要義如次：（一）接受蘇聯之和平條件。（二）將組織新政府。（三）擁護國王。（四）羅馬尼亞將自行掌握其命運，並對敵作戰。（五）人民應一致團結擁護國王。（六）拒絕維也納協定（按：一九四〇年八月希特勒與匈牙利締結協定，結果羅馬尼亞喪失其外西爾瓦尼亞省之大部）。宣言摘要如下：『際茲國家危急之秋，我已決定爲挽救我祖國計，立即與聯合國家停止敵對行爲，並下詔組織一全國團結之政府，以實現我國人與聯合國家媾和之意志。羅馬尼亞業已接受蘇、美、英三國所提停戰之意見，自今以後，所有對蘇軍之敵對行爲停止。聯合國家已保證羅馬尼亞之獨立，凡反對我的決定，及擅用賞罰之權者，均爲我國家之敵，我將令我軍隊及全國人民竭盡一切力量，並不顧任何犧牲而與之作戰。所有全國人民，應團結一致擁護國王及政府。凡不協助政府及拒絕國民之意志者，均爲國賊。聯合國家已承認維也納協定之不公正，依該協定我們之外西爾瓦尼亞竟橫遭剝奪。我們與盟軍並肩作戰及借他們的幫助，將越過被維也納協定所加予我國不公正之疆界。』廣播之末段並謂：『羅馬尼亞之前途，全賴羅馬尼亞人民以剛毅之精神捍衛其權利。』詞畢，即奏羅馬尼亞國歌。

【路透社紐約廿三日電】據美國戰時情報局今日收聽布加勒斯特廣播稱：羅馬尼亞已接受和平條件，此項條件係由蘇聯所提出者。

【路透社倫敦廿四日電】哥倫比亞廣播公司訪員今日自伯爾尼廣播稱：羅馬尼亞人正在黑海康斯坦薩港與德軍作戰，並在匈牙利邊境對匈軍作戰。訪員稱：新羅馬尼亞總理塞納茨哥將軍已於布加勒斯特宣佈戒嚴，以防德軍的進攻。

【合衆社倫敦廿四日電】交換電訊社蘇黎世訊：羅馬尼亞投降後，匈牙利亦發生兵變。軸心各附庸國之軍事革命，亦必迫在眉睫。

南綫紅軍連克九城

【新華社延安廿四日電】莫斯科訊：紅軍南綫攻勢已於昨日沿全綫展開，除第二及第三烏克蘭前綫繼續推進以外，第一烏克蘭前綫亦已向克拉科方向大舉進攻。昨日一日間，南綫紅軍已先後攻克德比卡、瓦斯洛伊城、本德雷、阿凱爾曼等九城市及四百餘處居民點。斯大林元帥於廿三日繼續發出三道命令，在莫斯科分三次各以一二四門大砲齊發十二響向前綫有功部隊致敬。蘇聯情報局公報宣稱：『第一烏克蘭前綫我軍在猛烈大砲火力掩護下強渡維斯洛卡河，蘇軍以猛攻突破敵人防區，佔領公路聯接點拉多米斯爾．威爾克。發展勝利的我軍以猛攻佔領德比卡城（克拉科方向大飛機工業中心與交通樞紐），他們殲滅德軍第三七一步兵師的第六七一、第六六九團，其他敵軍也遭重大損失。我軍俘敵軍四五〇人，繳獲戰利品甚衆。』『第二烏克蘭前綫我軍勝利地擊退敵人坦克與步兵的反攻，迅速前進卅五公里，以猛攻佔領瓦斯洛伊城。他們俘虜敵人並繳獲大量戰利品。我飛行員於空戰中擊落德機卅五架。』『第三烏克蘭前綫我軍佔領本德雷及阿凱爾曼城——德涅斯特河下游德軍防綫的重要據點。並於作戰中佔領其他居民地二百餘處，內有康拉特與羅馬諾夫卡城及摩爾達維亞蘇維埃社會主義共和國區中心沙拉塔與亞爾西茲（伊茲麥爾州區中心），鐵路聯接點貝沙拉比斯卡雅等。在阿凱爾曼城中之敵駐防軍被殲滅。敵官兵一千七百人放下武器投降。』

【塔斯社莫斯科廿四日電】

【蘇聯情報局八月二十三日作戰公報】八月二十三日，塔爾土城以南及東南我軍於作戰中佔領居民地二十五處，內有敏那、克魯里亞、爾雅梯、伊里、阿特比亞及火車站爾格拉、烏克梯與亞斯馬。在阿特比亞之戰中，斃敵四百餘。伊爾加發城西南，我軍擊退敵人步兵與坦克的進攻，他們由於反攻的結果改進其陣地。龍木查城以南及東南，我軍繼續攻勢，於戰鬥中佔領居民地八十餘處，內有鐵路聯接點馬爾基尼亞．古爾那等地，在馬爾基尼亞．古爾那之戰中，敵人於戰場遺屍二千餘，我軍擊潰德軍第三騎兵師總部，焚毀坦克與自動推進砲五十四輛，毀野砲四十二門，迫擊砲四十五門，裝甲車八列，我軍繳獲德坦克六輛，各種口徑的大砲一一六門，內有重砲十四門、迫擊砲三十四門及其他軍火。普拉加以東及東北我軍擊退敵人步兵與坦克的進攻。

社論

發揚根據地新式家庭

太行襄垣地區，最近發現一個新興的模範家庭，就是本月九日本報第三版通訊所報導的李來成的家庭。通訊的題目叫做『襄垣李來成的新式家庭是怎樣建立的』，對於李來成家庭的舊家庭的歷史和現狀給了清晰的描述。李來成的家庭，原是家長制的舊家庭，內部不團結，生產情緒很低，浪費很大，去年災荒嚴重，全家吃穿發生困難，於是兄弟叔嫂鬧着分家。太行根據地政府人員，看到他家這種情形，便勸告李來成訂立全家生產計劃，組織起來，改造家庭，從今年舊曆正月間開始着手，爲時不過幾月，李來成的家庭已一變而爲太行根據地的新式家庭，他家的聲名傳遍了襄垣地區。

根據九日通訊內容分析，李來成的新式家庭有四個特點：

第一，家庭機構生活的民主化。他家實行了選舉制度。全家九口人，其中八個大人（李來成夫婦、三個兒子、三個媳婦），一個孩子（孫兒），過去家長李來成是全家當然的領導者，現在要經八個大人的選舉，才由李來成夫婦担任。下分男女兩小組，經過選舉，由大兒子冬生和大媳婦崔福娥分任小組長。家內有會議制度：每月開家庭會議一次，半月開小組會一次。父子兄弟叔嫂之間，發揚了批評與自我批評的精神，有意見當面提，有缺點當面或會議上批評糾正，而批評的人必須遵守『先檢討自己，再批評別人』的原則。家長決定有關全家事務，必先徵求全家同意，如李來成擬訂生產計劃，事先在兒媳中間醞釀了一個多月，直待大家意見一致後方纔實行。由於整個家庭機構生活的民主化，便大大促進了全家人的親密團結。

第二，在生產上，家庭內部實行了精細的分工。男女之間有分工：男的從事於農業、運輸業、傭工，女的從事於紡織、手工業等並照料家務。男人中間又有分工，如全家有三十二畝地，大兒子是全勞動力，除種家裏的地外，派他以一半勞動力替別人幫工賺錢；李來成和他二兒子羊生是半勞動力，分派在家專門種地，努力於細作加糞，以便提高土地的生產量；三兒子元生最年輕，家中有牲口，便派他趕牲口運輸賺錢，這樣既合乎元生體力條件，又免得牲口在家閒着。婦女中間也分工，如李來成的老婆李閨女，因她身體有病，派她帮助媳婦帶領孩子，有時紡點花，算是額外收入，而三個媳婦則幾乎全力從事於織布、紡花、彈花、拘鞋底等生產。這樣按家庭情況精密分工，使男女衆人能夠各盡其能，勞動力得到了合理發揮，因此全家收入大增。去年曾經吃穿困難，今年則除吃用外，預計竟可餘糧五石六斗，合洋八千五百八十元。

第三，努力節約。從前李來成家消費是毫無計劃的，對節約很不注意，所以全家浪費很大。譬如兒子們吃飯，每頓短少一點就不行，定要再做一次，於是做飯的媳婦便每天多做兩人的飯，吃不完去餵猪。現在情形不同了，他們預算全年吃穿所需，規定每天一定的消費量，萬一不足則另想辦法，決不在家庭消費預算外開支。譬如飯食不夠，就去尋野菜補充，晚上紡紗不點燈，這樣一來，每天平均糧食可節省八合到一升八合。鹽可節省半兩，燈油可節省一兩到一兩半。全年至少可節省糧食二石八斗零八合，鹽十一斤四兩，油廿二斤。農具用物，規定了一定的使用時間，保證在使用時間以內不損壞，並努力超過規定的使用時間。這樣，經年累月的努力節約，幫助家務積累擴大起來，將來萬一遇荒年，全家便可以免於飢寒。

第四，實行分紅獎勵制度。李來成家庭的每個勞動力，按年按月規定有一定的生產節約等任務。生產任務方面，如卅二畝土地，必須保證全年打糧卅石；大兒子出傭，全年要保證賺到二石八斗；三兒子趕牲口，全年要保證賺到十石。三個媳婦，每月分別保證織布一斤到二斤，彈花拘鞋底也要保證每月完成一定的任務。此外，大家要努力節約，實行互助，要幫助本村抗屬貧民。根據這些任務，他家便規定三條獎勵辦法：（一）凡生產超出應產量的，超出部分公私二八分紅，家庭得二，私人得八；（二）凡節約的按二八倒分，家庭得八，私人得二；（三）幫助別人好的，另按情形獎勵。實行分紅獎勵辦法的結果，李來成家的生產節約熱忱和互助精神便大大提高了，舉例說，他家卅二畝土地，曾於半月內上糞五十五担；他家男人幫助村中改造了幾個懶漢，曾經替抗屬代耕，並推動全村男勞動力組織了五個互助組，包括卅九人，每天黎明吹哨上地，加強了全村農業生產；他家媳婦曾經幫助抗屬推碾，在村中組織了一個婦女模範互助組，又推動全村婦女組織成八個紡花組。

綜合上述四點看，李來成的新式家庭，從上到下，從人力到物力，從生產到消費，都『組織起來』了。因爲衝破家長制度的妨礙，就達到了家庭和睦，經濟繁榮，互助精神高漲，而且影響了別人。這樣的新式家庭，可以說是新民主主義社會農民進步家庭中優秀的典型，是農村社會健全的細胞。

在我黨領導下的各抗日根據地，李來成這樣的新式家庭，曾先後不斷地湧現出來。農民家庭內部的制度與生活正起着新陳代謝的變化。如何加緊傳家庭的正確的改造，如何促進新型家庭更大量的湧現，這在目前的情況之下，無論從發展農民家庭經濟來說，無論從發展整個根據地的各種建設事業來說，都是很重要的基本工作之一。如果由此能引起我各地黨政民實際工作同志對李來成新式家庭的重視，嚴肅地注視它、研究它，克服它的弱點，彌補它的缺點，發揚它的優點，從而把它的優點具體運用到各所在地的一切農民家庭中去，領導其他農民家庭向李來成新型家庭看齊，無疑地將會使得各根據地的生產建設更加向前發展，其對新民主主義社會各種建設事業的貢獻是很大的。

盟軍攻克馬賽 法國內軍解放里昂

【路透社倫敦廿三日電】地中海盟軍總部星期三晚公佈：盟軍業已攻入馬賽。該城爲法軍所佔領。總部稱：該港大部份地區之攻陷未遇多大抵抗。馬賽之陷落抵抗最少，因爲該處完全被包圍，一切後路均被切斷。現城內若干孤立袋形地帶中德軍尙在抵抗，盟軍正予肅清中。法軍現已於許多地點抵達貝爾湖畔，包括馬爾蒂格（馬賽西北）附近之南岸，並逼近阿威農（馬賽以北）城。

馬賽（法國第二大城）於德軍進入法國非佔領區後即爲德軍全部接管。城中大的街衢因軍事設備而被拆除。馬賽的重要性不僅在於它是有着現代裝備的大港口，且在於它是由地中海至法國的鎖鑰。

【路透社瑞士邊境廿四日電】據稱：法國里昂城已於今日五時爲法國國內軍所解放。預料美軍不會遇到多大困難即可到達日內瓦湖。

【路透社倫敦廿四日電】路透社馬賽特派訪員星期四報導：馬賽人民對於他們的城市獲得解放，歡喜若狂。我們走過一位男子面前，他當每輛軍車經過時都大聲說：『謝謝你們。』一位女孩當她聽到她的故鄉與巴納（馬賽東北廿公里）已被解放的消息時，歡喜得流出眼淚來。

【路透社倫敦廿四日急電】紐約無綫電稱：美軍與法軍已進入巴黎。第一次歐戰時法境美軍總司令潘興稱：巴黎之解放爲通往柏林之一重大步驟。又訊：法軍在蒙達希（巴黎以南八十公里）附近，到達艾當河南岸，並在數處越過該河。

【路透社倫敦廿三日電】德國海外通訊社稱：德第七軍軍長何漱於藏維河流域戰鬥中負傷，蓋德軍一小部與主力部隊之聯絡暫遭切斷後，何漱陷於重圍，何漱突圍時負傷。

美機襲維也納及德油廠

【合衆社倫敦廿三日電】美方重轟炸機約七百五十架昨日自意境基地起飛，襲維也納區及德境上西里西亞區汽油煉製廠及油池，遭遇數週來德機首次之激烈抵抗，隨行掩護之閃電式機與野馬式機擊落德機若干架。又廿三日五百餘架續炸維也納軍事目標。

【路透社倫敦廿三日電】英海軍今日在布勒斯特與羅利昂間海面，擊沉德輪八艘。

盟機一架巡邏南海 擊沉敵巡洋艦一艘

【新華社延安廿四日電】據陳納德將軍總部宣稱：美駐華第十四航空隊B二四式轟炸機一架，由雷蒙中尉駕駛，於廿日單獨在南海擊沉敵巡洋艦一艘。廿日下午該解放式機自某地出發巡邏南海，經七小時飛航後，發現一航行緩速萬噸級之敵巡洋艦一艘，即低飛投彈三枚，其中一枚直接命中，敵艦即停止前進。雷蒙中尉對該艦復作第三次、第四次襲擊，敵艦即漸漸沉沒於南海海底。又廿二日，B二四解放式機，又在香港以東擊傷或可能擊沉三五〇呎沿海船隻一艘。

北嶽區我游擊隊 克敵據點碉堡十處

【新華社晉察冀廿二日電】北嶽區我游擊隊近日積極活躍，不斷圍困碉堡據點，打擊外出搶掠之敵僞，除軍區十日戰報公佈迫退攻克之據點碉堡外，自七月廿二日至八月十四日間，又攻克迫退據點碉堡十處。計廿二日迫退淶水北之武家莊。卅一日迫退淶水東南之岐溝據點。二日迫退涿縣以西之西城坊、薛家營兩據點。八日攻克淶水北之薛莊。十日迫退唐縣東北之龍虎莊，同日攻克完縣西南之招莊，及正太路井陘煤礦與微水鎮間之南正車站堡壘。十一日迫退盂縣以北之張家坪。十二日迫退平西北之莊子河等據點與堡壘。以上共斃敵僞四名，俘僞小隊長以下十名，繳獲步槍十六支，手榴彈百發，子彈七百發，戰刀一把，我無傷亡。

又訊：四日我某游擊隊，於代縣城東廿里之棗林廣附近伏擊由代縣出擾返回之敵僞九十名。當敵進入我伏擊圈，我以手榴彈向敵人猛擲，當斃傷敵十八名，敵遂潰竄，我繳獲步槍九支，手槍一支，子彈五百發，手榴彈十八，擲彈七，文件一部。二日我某游擊隊襲擊壽陽北約卅五里之褒頭村據點，將一僞大部解決，俘僞軍五十九人，繳獲步槍二十六支，短槍二支，子彈九百卅發，戰刀望遠鏡各一，留聲機一，大燒燬堡壘六座，現僅有一碉堡尙被我圍困中。

【新華社晉察冀廿四日電】冀熱邊區戰報：（一）七月十六日我正規軍某部向北平東北約八十里之葉子莊、龍灣屯（順義縣）僞軍據點同時進行奇襲，計俘獲僞小隊長以下人槍各四十七，並獲短槍二支，子彈三千餘發，手榴彈一一二個，電話機一。（二）七月十四日密雲之敵五十餘，配合僞新民會警備隊等一百廿餘，出犯石北口西南六十餘里之大溝水村，企圖搶麥，該地區活動之我軍某部聞訊，當即馳往打擊該敵，戰鬥自八時開始至十二時結束，卒將該敵擊潰，計斃敵僞廿六名，內日軍十餘，俘虜敵僞四十餘，警備隊長、新民會事務部長各一名，籍顧問、民政科長、警備隊長，繳獲重機槍、輕機槍、擲彈筒各一，步馬槍廿九支，短槍八支，電台一部，望遠鏡三部，子彈三、一四六發，我亡連長蕭連發以下三名，傷二名。

【新華社晉察冀廿三日電】七月廿三日我某團一部襲近門頭溝西約七十里之上清水敵僞據點，戰半小時，我退出戰鬥，計斃傷敵僞十名，俘僞卅一名，繳獲步槍六十一支，手槍二支，戰刀二把，子彈千三百餘發。七月廿一日我某游擊隊攻克涿縣西約卅五里之孫莊據點，俘僞警長以下廿七名，繳獲步槍卅八支，匣槍一，短槍五，戰刀一，電話機一，無傷亡。卅日我游擊隊×部攻克孫莊（涿縣西北）約六十里之橋岐據點，計斃敵僞三名，俘僞中隊長以下卅二名，繳獲步槍卅二支，輕機槍一，匣槍一，短槍三，擲彈筒一，電話機一，子彈六百餘發。

塞北我鐵騎兵 殲滅僞大同省公署警察隊

【本報晉西北訊】前月某日我們的騎兵出現在塞北敵人大聲叫囂的『明朗區』——右玉東山了。右玉城裏的敵人，爲這突然到來的鐵騎所震恐，敵騎兵首席指導官率領步騎部隊六十餘連夜出發，企圖趁我疲勞之際進行拂曉襲擊。但是當敵人騎兵接近丁家村時，我們的騎兵已在運動中了，我們佔領了裴家窰子西北的高地，敵人發現我們的騎兵突然出現在背後，即一面射擊，一面慌忙撤退。我們的戰士們冒着密集的彈雨，從傾斜的山坡上猛衝下來，敵人像一羣蒼蠅似的，亂哄哄的鑽入丁家村，準備依據圍牆頑抗。我軍立刻分爲兩路，一路跟踪追擊，一路從東邊包圍，手榴彈爆炸聲中，敵人紛紛倒地，最後不得不放棄抵抗，從村西逃竄，我們的戰士又奮勇猛追，把三十多個敵人騎兵追得四處潰散。另有三十多個敵步兵警察，一直被趕到一條滿是泥濘的狹小的溝裏。四班長張保小一下跳到溝裏，活捉出僞警長高連山，還繳獲三支步槍。溝內敵人高喊：『不打了，繳槍！』後來還有僞警出來了，都是滾着滿身的泥漿，露着慘白的臉色，當我們發給路費釋放他們時，他們微笑的把手舉在帽沿邊，感激的說：『弟兄們，再見！』

這是一個鐘頭的激戰，僞『大同省公署警察隊』大部被消滅了，我斃傷敵僞十餘名，俘獲右玉僞警察大隊長，特務隊長以下三十四名，繳獲長短槍二十四支，指揮刀一把，日本旗兩面及軍用品一部。

邊府發出冬學補充指示信
建立據點培養幹部
準備擴展明年識字運動

【本報訊】邊府於本月二十二日發出關於今年冬學的補充指示信，原文如後：

各分區專員，各縣（市）長：

關於今年開展冬學運動，已於六月三日發出指字第五十五號指示信，現在日漸迫近冬季，各地即須早作具體規劃與準備，茲再就今年冬學工作的問題補充指示如下：

（一）今年冬學的目的，主要有兩個：第一、是認識（對完全不認識字的說）或增加認識（對認了些字的人說）三百至五百字，做到會認會寫會講會用，單只識了孤立的字不算。第二、是生下識字運動的根，即創立下據點，培養出積極份子（能作識字組的發起者，領導者或教師），以便經過冬學之後，明年的識字運動能够在全邊區普遍開展起來。為此須注意吸收已經識了些字或對識字熱心的份子作冬學學生，不應只收完全的文盲。如今年的某處冬學不能確立明年該處識字組的基礎，則這個冬學工作就是失敗的。

（二）為了實現這個目的，又為了貫澈民辦公助方針和羣衆自願原則，今年的冬學運動，首先必須充分利用已有的讀報組、識字組、民辦小學、民教館、夜校等各種形式的羣衆教育組織。因為這些組織在目前有些地區已有極大發展，並在組織形式、教育內容、學習方法上發揮了羣衆的創造性，獲得成績；又因這些教育組織多同當地的變、札工隊及婦紡小組等生產組織相結合，多為勞動英雄、農村幹部、熱心教育人士所關心，有的且取得了合作社、駐軍及機關的幫助。所以今年的冬學運動，在原有羣衆教育組織的地方，不是把這些原有組織停止了或拆散了，去孤立的設一冬學，而是在這類組織的鄉村，從原有基礎上使識字運動繼續向前發展，使之擴大成為冬學，或實際上起冬學的應有作用。在沒有這類組織的鄉村，採取羣衆願意的形式創辦冬學，力求通過鄉村積極份子（勞動英雄、變工隊長、自衛軍幹部、熱心教育人士）和附近的合作社、駐軍、學校等來進行。這樣，冬學的組織，從當地現有條件及羣衆的家庭生活農村生活出發，聯系到當時地方具體工作，如自衛軍冬訓等，可以採取整日班、半日班、夜校、婦女班及識字組、讀報組、黑板報等種種形式，任何形式，都讓羣衆大家討論，議定規約，選舉校長、班長、組長等管理他們自己的學習生活，不能主觀的規定一套，硬要他們去遵守。如有兩種以上的形式同時存在，只要有存在的條件，亦不必强求統一。

（三）關於課程，除主要教識字外，還應傳授羣衆所迫切需要的衛生常識，如羣衆要學珠算，亦須教給他們。關於教材，除教育廳編印的課本外，教員可根據當地情況及學生程度隨時編選補充，如農諺、春聯、歌詞等。有成績的民辦小學、識字組和夜校的經驗證明：只要從羣衆當前需要學的知識出發，識字的進度就快，學習的興趣就高，羣衆的創造性就能發揮。有的民辦小學，讓羣衆口編，教員記錄整理，再教給羣衆，就是生動實際的教材，這辦法值得參考。此外，報紙是宣傳、組織羣衆、推動工作的有力武器，也是最現實生動的教材，因此，每個冬學應有一份報紙，邊區羣衆報或分區的，縣的地方報紙均可。由各分區設法調劑供給。

（四）在教學方式上，要根據教育對象、學習組織及課材靈活運用。如『民教民』、『小先生』、個別教學、分組與集體教學的配合等方式，『啥時來，啥時教』、『早來早教』、『家裏實在忙就可以回家』以及『輪迴教育』、『家庭教育』、『挨戶教育』等辦法，只要適合羣衆需要，均可採用。在識字的方法上，現有的經驗如：『分合教學法』（把一個字拆成幾個字，如合作社的『合』字拆成『人』、『一』、『口』三個字再併為『合』字）；『加筆畫的教字法』（如先教『一』字，逐漸增加教『二』、『三』、『王』、『主』、『羊』字）；『部首分類教字法』（如『艸』、『木』、『士』、『氵』等部首聯系數有關的實用字）以及給每個學生訂一本子，捉手寫字，先寫易的後寫難的等，都是識字組或民辦小學應用有效的識字法。冬學教員，可依據學生程度及課材，研究酌量採用，在實踐中發揮自己的創造性。衛生、珠算及其他常識的教學，亦須與當地實際相結合。

中央黨校、延大等將派幹部赴各分區幫助開展冬學運動

（五）延安已確定由中央黨校、延大、文協、延中分派幹部到延屬、隴東、關中、三邊各分區，幫助開展冬學運動及農村裏的『鄉下秧歌』。分派下去的幹部，現正準備分別集中給以必要的訓練。從所屬中等學校中、文藝團體中、完小高級生中、軍隊、機關人員中，組織大批幹部（抽派數目由各分區、縣自行規定，以能任冬學教員，且可抽出者為原則），並爭取民間知識份子及老冬學教員參加，在冬學未開辦前，必須給以一星期（如時間允許與情況需要亦可增至一個月）的訓練。訓練內容為：（1）冬學運動的意義、目的和方法，主要討論上次和這次冬學的指示；（2）研究有成績的民辦小學、識字組、讀報組、夜校的經驗；（3）研究教學方法；（4）研究冬學課本（課本中有些字句及知識可能是教員所不懂的，必須預習）；（5）關於冬季農村工作（自衛軍、擁軍等）農村生活（如砍柴等）的常識、及關於政策法令、生產、衛生、農村秧歌、寫春聯等必要的常識；（6）應特別準備一部份女教員（估總數一定的比例），除給以上述訓練外，另給以一個月至兩個月的助產常識訓練。

（六）派下去的冬學幹部，要自帶糧食（糧票），不需羣衆供給（完小高級生及民間知識份子當冬學教員者，由縣或區、鄉政府設法供給），學生以不起灶為原則，如有少數起灶者，糧菜自備。辦公費（課本、紙、筆、燈、油、柴、炭等），可由上學學生共同商定解決，同時要顧到家境貧寒熱心學習的學生，不得向羣衆普遍攤派。在這些問題上，各分區、縣應依照當地民情，妥定辦法，不求一律。

（七）冬學期限原則上定為七十至七十五天，開學與結束日期，可依當地情況去規定。

（八）責成各級政府眞正負起辦好冬學的責任，決不可把冬學責任僅僅推給辦學的幹部。縣政府應專門討論一次今年冬學及冬季文化運動的準備工作，作出具體計劃。冬學運動結束後，各分區、縣、區政府須檢討與總結今年冬學工作，研究出經驗，並呈報本府。至於幹部冬學，則在今冬區鄉幹部訓練班內進行，另有指示。

主席林伯渠、副主席李鼎銘、教育廳長柳湜、副廳長賀連城

建廳召集紡紗座談會
成立小組研究質量工資等問題

【本報訊】建廳為了進一步了解各單位紡紗生產及加強供銷處與各單位的聯繫，特於本月五日召集各機關學校座談紡紗問題。討論結果，由供銷處聘請紡紗規模較大的單位成立研究小組，進行調查研究，互相學習，使組織上及技術上的經驗得以交流，求得進一步的掌握技術；及在提高質量上，各單位都能獲得平衡的發展。

【又訊】紡紗研究小組已於十二日成立，參加成立會的委員，有楊家嶺、延大一、二部、保安處、敵工委、中央黨校四部、建廳二科及供銷處等單位。大家議定本月先研究三個問題：一、質量標準與工資。二、彈紡過程中的損耗。三、獎勵辦法。當決定分工，進行調查研究與搜集材料，作為下次會議的準備。最後，為了深入研究，決定由各委員分工，劃定地區，集合附近的機關，再分組進行廣泛的研究。會議歷五時始散。

定邊騾馬大會
蒙回商人增加數倍

【本報三邊廿二日電】定邊騾馬大會六月例會刻已休會。由於歷年來此間政府對蒙回商人種種優待，並以今年水草特別好，故趕會者超過往年數倍。蒙胞及邊客從烏審旗、鄂托旗、城川黑梁頭等地蜂湧而來，牛馬達六千之多，在西門外會場上客商雲集，小攤林立，牛羣、羊羣、人羣，十分擁擠，熱鬧異常。蒙古人風馳電掣的騎術表演，觀衆喝彩不已。按此屆例會，自五日起到十三日止，中間雖有數天下雨，但僅售牲口一項，每天平均即達五百萬元，連其他在內，每天將近千萬元。此次總計賣出大小牲口六百頭（羊羣未計算在內），多係售在分區境內。其中以牛最多，共為兩百餘頭，馬匹次之。這說明羣衆富裕，以及三邊農業在政府數年提倡下，已有飛躍發展。如城區回民鄉，這次在會上就新買了十餘條牛，作秋開荒用。據記者所知：此次趕會外商，及蒙胞所攜牲口大部都售出，他們對於當地政府的貿易政策，都覺得很方便，蒙胞阿爾基的馬羣順利賣掉，獲得巨利。又阿勒乘三鄂克巴雅爾說：「邊區地方好，不欺騙蒙人，給蒙人很多便利。」因為專署對於這些來自鄂托烏審旗等地四十餘位蒙胞曾發給他們出入證，使不因語言關係受阻。邊區銀行三邊分行對外商兌換法幣，隨到隨換，其他如允許蒙胞攜帶自吃糧食出入，介紹商店，廉價賣給貨物，並給看管牲口，招待吃飯、看戲等。又大會期內，七劇團出演歷史名劇，圍觀者極衆。夜晚鼓樓上懸燈結彩，照耀通明，各大商店顧客都多，整個定邊市處於歡騰之中。

子長王賀有農業合作社
組織牲口馱鹽

【本報子長訊】西一區劉家溝勞動英雄王賀有的農業合作社，四個勞動力，種地一百廿垧，該村變工組六人，種地一百一十垧，在夏耘最忙時，農合與變工組合作起來鋤草，除將全莊土地鋤畢外，還抽兩天幫助別的莊鋤草。該農合棉花地已鋤過三次，打卡兩次。據勞動英雄王賀有談：今年合作社的莊稼除麥子收成不好（每垧四斗，質量很差），糜苗部份枯萎外，豌豆每垧打了四斗二升，超過原計劃一斗，穀苗長得也茁壯。合作社母豬已生了十一隻豬娃。王賀有把莊上五條驢、一頭騾（馬換的）和另買的一頭驢組成七個牲口的私人合作運鹽隊，抽出兩個人到張家畔馱鹽三次，到淸澗販糧二次，平均每個牲口賺了五斗米左右。他還計劃在冬季與一個合作木舖，秋收後即開始打樹。（楊佐鳳）

延川召開醫生座談會
每個醫生選一村鎮 作為推廣衛生據點

【本報延川訊】八月一、二兩日延川縣委縣政府召開全縣醫生座談會，到中、西、獸醫共廿一人，在『中西合作』、『治病救人』、『人財兩旺』的共同目標下，自廿幾歲的青年醫生到六七十歲的『祖傳醫生』，都熱烈的參加討論研究。其經過及收效如下：

醫術研究上，永坪六十四歲的喬老先生暢談各種疾病的來源，診治原理；淸延區鄧延壽詳述其專長的治『下巴掉』的辦法；中區李先生談外科經驗；永坪楊先生談西醫治療等，都給大家幫助不少。嗣後，即逐一討論延川較為流行的傷寒、霍亂、小兒頭瘡、瘋狗咬人、婦女月經病等疾病的有效治法，共提出祖傳祕方廿多種，且研究出容易推廣的單方多種。推廣醫藥設備上，大家商定在民辦公助的原則下，各區醫生合資辦藥社，如中區毛、李兩醫生計劃開辦一處，資本三百萬，並附設染房，現在已有羣衆高志清入股卅萬元，全縣原有三處公營保健社。計劃擴大資本，並一律轉變為民辦醫藥合作社，城內保健社且擴大為中西兩部。全縣計新辦六處醫藥合作社。此外大家一致認為農村發生疾病，娃娃死亡，多係吃穿不衞生所致。張醫生首先提出他自己負責東陽區三鄉張家河的村，把這村搞好後再推廣到別的村、鄉及全區。各位醫生都同意這個意見。繼之，紛紛選擇個人着手地點，全體醫生每人選了一個村或市鎮，作為推廣衛生運動的據點，逐漸普及全縣。在培養醫務人材上，商定每人帶一個徒弟。公私合作上，永坪楊醫生同永坪醫藥合作社訂立了合同，雙方保證醫療須為羣衆服務。

會議結束時，醫生張鳴揚提出為了表示大家的共同信念起見，可商訂公約，好共同遵守，大家一致同意。公約全文如下：

關心羣衆，治病救人。不分窮富，有請必到。多收徒弟，醫務互助。推廣醫務，絕不保守。重視醫道，講求科學。醫藥合作，人財兩旺。講究衛生，破除迷信。（陳崛）

淳耀和新正的兩個鄉
舉行書班聯席會議
訂出識字讀報衛生等計劃

【本報關中訊】最近淳耀廟灣區一鄉新正馬欄區二鄉舉行書班聯席會議，總結和研究過去班子內讀報識字唱歌衛生等工作，並製訂出半月至一月的文化工作計劃，廟灣嶺底班子由開荒班子轉變為鋤草班子，向巴家溝班子提出競賽後，才開始班子內的文化學習，全班子十二人，於廿天內最多識會卅多個生字，最少識會十個字，他們每人都有個識字本，另外他們學會了『大衆讀物』上『爭取模範』的歌子，並把它配成號子在鋤草時唱。廟灣莊上的兩個班子讀報後，改進了衛生工作，過去他們不打蠅子，讀報後知道蠅子的害處，大家就都打起蠅子來，大家也不喝生水了。在會上大家都介紹了讀報經驗，他們最後共同商訂出半月學習計劃如下：（一）識字——一人一天學一個句子，先從近處淺處學起，每人訂一個識字本或找一個小石板或木板學寫字，利用下午休息或晚上學讀報，隔兩天練習唱歌一次。（二）衛生——不喝生水，每天做畢活要洗手洗臉洗脚，有傳染病的人不和健康人在一個臉盆裏洗臉。有病找醫生看，不請巫神、神婆子看。自廟灣八個書班的聯席會消息傳出後，該縣柳林區參石坡村農會主任房殿有第二天即召集本村兩個鋤草班子班員共同商定六條應戰條件，其中有二條是新穎的辦法，即班子為學習唱新歌，他們商定每逢星期日就叫村裏在中小唸書的學生給班子一塊上地，學生給班子教新歌，班子就給學生教鋤地。另外他們為了治病，決定在柳林醫藥研究會訂立互助合同，看病還兩個或三個工，重病一個輕病，還一個工，他們為了使生產與教育平衡發展，特鄭重規定每十天開一次會，檢討學習進度，好的獎給他多算一個或二個工。馬欄區二鄉書班聯席會有六個班子的書班參加。陰坡班子包頭李長清，梢溝包頭任義才被邀參加，會上一致認為任義才班子文化學習最好，如讀報能經常，每期報紙都由區上用毛筆圈了的消息給大家讀過。有次讀了第二戰場開闢的消息，劉興海就問：『第二戰場在啥地方？』任義才都能就他知道的給大家解答，不知道的他就記着去問鄉上區上的同志。今年以來鄉政府發給他們的二十多張關中報，都由任義才保存着，沒遺失一張。又如他們都講淸潔衛生，現在已做到在夏天每天洗一次澡，衣服常保持乾淨，他們班子上的人不信鬼神，常和信鬼神的人鬥爭，積極宣傳破除迷信。最近他們又在講讀大衆讀物上的自然常識。他們根據對各班的檢查情形，訂出鋤二次草期間的文化工作具體計劃如下：（一）讀報——全鄉僅有四份關中報，決定輪流念讀並指定保存報紙的負責人，每期報紙由鄉文書直接發給書班，保證每期讀完。（二）識字學習——每人馬上做一塊識字板，給誰做活就帶到誰家地裏，每天每人識三個至四個，每人都要用紙或樺樹皮訂個識字本，每次由書班寫字，並常要考問。（三）唱歌。（四）衛生——在暑天每天洗一次澡，衣服常洗，並要推動沒上班子的人一樣作。（五）破除迷信，不信神鬼。書班還給講大衆讀物上的自然常識。這個計劃定出後，邊區青年勞很多同志都做了，自我檢討，經一天的討論後，決定在一、四鄉設立民辦小學兩處，收學生五十人，各方面的具體籌備工作，由各鄉政府負責做，保證按時開學。曾小學生，絕對避免動員，可經宣傳說服，使其自動入學。其他問題亦做了具體決定。討論後，各鄉與幹部間都訂了競賽計劃。提競賽時，並推選賀主任等七人為評判委員，準備在十月底宣佈競賽結果。（宋萬春）

學，普及全區識字、衛生及反巫神鬥爭，以及給黨報寫稿等問題。勞動英雄李長清及清石崖馬兒溝兩個班子的書班都要求單獨訂一份關中報。最後大家還研究了鄉政府辦的黑板報，每月至少要出三次，鄉文書又以馬欄街郭鐵匠給關中報的稿子為例，鼓勵到會的書班寫稿。六個書班、正副鄉長、任義才、鄉文書等十人當即訂立全鄉農村通訊小組，由文書任組長，暫定每人每月寫稿兩篇，統交文書綜合或單獨寄發報社。（樹平、相賢、仲愷）

甘泉一區工作落後
縣委縣府幫助該區幹部學習

【本報甘泉訊】月前縣府一科王科長與縣委所派幹部，來一區檢查工作，認為該區工作比其他幾個區落後，領導上老一套及不深入的作風很濃厚；尤其是一部分區鄉幹部對工作不認眞，不負責，隨便離開工作，組織觀念薄弱十分嚴重。王科長認為這是由於幹部不學習，不關心報紙，不檢查工作所致，便在該區幫助幹部，整頓學習，規定學習時間，每天至少兩小時，學習內容主要為看報、識字、研究政策，給黨報寫稿等。現在幹部學習情緒已逐漸提高。日前，區委又召集幹部討論解放日報社論『發揚在職幹部學習的範例』，及所報導的模範實例。同時進行了批評與自我批評。區書在自我批評後，即指出區上學習最沒信心的是自衛軍思營長，他說：『思營長人是很年青，學習卻毫無信心。別人一叫他學習，就說「學不下」，「沒辦法」，「不頂事」，「心悶記不下」，常是滿口困難，他向我提出了好幾次意見，叫我給他找個不識字就能做的工作，但是這種工作是沒有的，現在當一個農民還要學識字，更不用說你是幹部了……。』在討論學習方法時，馬區長指出自己過去學習方法不好，光學識字，不用它，以後要多練習，學着寫指示信，開會學記錄，練習寫簡單信，寫報告等。其他同志也提出了具體學習辦法。討論給黨報寫稿時，大家都認為寫稿能幫助自己提高文化、促進對工作的研究和注意。屈書記自告奮勇的提出一個月給黨報寫稿二篇，其他同志也保證一月寫兩篇。寫稿的方法，集體研究後，再分工寫出，同時決定知識份子幹部幫助工農幹部寫。會後，程自強、楊樹華、楊玉珍等費了一天多的時間，各寫了一篇，其他人也開始動手了。（北羣）

子長楊家園子倉庫
收好糧會保管損失少

【本報子長訊】本縣楊家園子倉庫由於幹部工作負責，倉庫存糧損失極少。該倉庫於一九四二年成立，兩年來收米二四七〇．三四四石，雜糧三六七二．八三七石。小米於七月底結賬，共損失四．五三石，佔總數百分之〇．一九，每石糧約損失一合九撮（雜糧尚未淸算，損失不詳）。據有經驗的同志說：一石糧損失七合是很平常的事，該倉庫卻較一般少損失五合一撮。

楊家園子倉庫能獲得上面的成績，是倉庫主任惠文明及會計雷恩富、過斗員賀希海等同志工作負責的結果，惠同志已有五年倉庫工作的經驗。他們的辦法是，收糧時注意質量，糧要乾要細，絕不收壞糧；如有個別農戶送糠米或濕糧時，他們再三的耐心解釋，使他們心悅誠服，『送糧要送好，免得來回跑』，這是羣衆常常互相規勸着的話。在保管方面他們經驗主要是注意窖洞，窖洞潮濕的，倒糧前要舖磚或舖乾草，還要經常檢查窖頂和窖背，發現老鼠窟窿時，馬上用石塊堵塞，並且用石灰塗起來，使水及濕氣進不到窖裏去。過糧後要把地上糧掃乾淨，免得糟踏。『看你們糧一「過」，掃得淨淨地，保險損不了糧。』交糧和領糧的人都這樣稱讚他們。收好糧，保管好，是該倉庫的兩大特點，很值得其他倉庫學習。（呂烽）

【本報子長訊】本縣南區夏徵糧四〇〇石，於十天內即完成任務。該區自鄉長聯席會議以後，各鄉都召開了擴大幹部會（一攬子會）。據區委史書記談：為了做到公平合理，早在六月底作了詳細的調查研究。包括參議員、勞動英雄、政府委員、支部幹事、村長及積極份子等。並且組織了評議會，分赴農村做徵收工作。在農村中實行分工合作，婆姨女子打麥碾米，老漢娃娃趕驢送糧入倉，耕牛繼續翻麥地，年青小夥子仍上山鋤草。四鄉以行政村為單位，統一運送，把四十五頭毛驢組成四個運糧隊，每個驢分運一石七斗，送糧人的秋田麥地由變工隊代鋤代翻。農村中已造成了快打快送的熱潮，二鄉張家灣在數目字分配後第二天，就有七頭毛驢馱了三石五斗出發送糧。五鄉在石區長直接督促下，一週光景全鄉的糧都入倉了。模範三鄉採取『突破一點推動全局』的辦法。支書李養賀同志把全鄉幹部集中在史家崖畔開始實驗，充分發揚民主。他們原計劃進行的方式是：召開村民大會，經大家討論後，再由評議會根據大家的意見評出數目，大會通過，才分配給每一應徵戶。但在會議進程中，積極份子李正明自動宣佈：『我出上八斗米，四斗麥子。』這種模範行為感動了大家，全村四石二斗公糧，沒有分配，農民就自動認完了。為了提前入倉，該鄉鋤草變工隊利用午睡時間打場，對移民和新轉變的二流子均實行了免徵政策，以鼓勵他們更積極的生產。根據實際行動觀察，該區於八月底前定能掃數入倉。（李荃、史光育）

鄜縣道德區
將設民辦小學兩處

【本報鄜縣訊】本縣道德區於上月六日開鄉長、文書、文化委員、教員及積極份子擴大聯席會，討論民辦小

鎮原勞動英雄安兆甲
善於調解羣衆糾紛

【本報隴東訊】鎮原勞動英雄安兆甲同志，半年來他在本鄉調解了土地糾紛十餘件。茲將主要的幾件報導如下：去年四月間，姚成俊賣了一百一十畝地給張炳文，寫了契約，也有地媒作證。今年春耕時，為了增加生產，張炳文把熟地的地畔也當成荒地開了（大約只有一畝地），同時也種上了糧食。姚知道此事後，認為張不應挖那地畔，並說那地畔是他的，又說契約沒有寫明賣給張，於是由鄉政府告到區政府。區政府因工作繁忙，未能迅速解決；張炳文就去找安兆甲。安兆甲了解了事情的眞象之後，親自找姚成俊，又會同張炳文共同把三個地媒找來。事情要辦得眞，他們就拿了契約，一同到地上去看了一回。土地的方向是這樣的：南向地頭有兩個尖端，中有一塊荒地即為地畔，東西兩邊以坬畔為界。大家看了地形、文界限和契約之後，一致認為張炳文挖的地畔是對的，而姚成俊是無理胡告，姚無話可說，這件糾紛就這樣解決了。另一件土地糾紛是今年三月發生的，董建淸租種李林興土地六十畝，已有八年光景，李林興今年新從友區回來，無地耕種，想要完全收回，而董又全靠這六十畝土地生活，如果完全收回，董就難以生活，怎麼辦呢？經過安兆甲同志的調解，結果各分種三十畝土地。這種公平合理的調解，兩方面都得到了照顧。還有一些土地糾紛，大半都是租借不明，或走官路走私路的瑣碎爭執，如宋應才和韓純才的土地糾紛等，都經過安兆甲同志的調解而平息了。由於安兆甲同志對土地糾紛調解得好，他的名聲在三鄉更大起來。今年四月二十日，全鄉開了一次『集夥莊』會議，公選安兆甲為集夥莊的莊頭，並訂出了集夥莊的規則，安兆甲就好像是全鄉的家長了。（健民）

兩個月挖礦三萬斤
和平醫院挖礦小組

【本報訊】和平醫院挖礦小組共十三人，於今年三月初領受任務到邊區第一鐵廠挖礦，三個多月的過程中，實際挖礦時間僅六十三天，全勞動力七百六十個工（伙伕在內），挖礦三萬二千斤，合洋一百一十四萬三千元，平均每工每天挖礦四十二斤，已勝利的完成了兩個半月的生產計劃。

一開始這些同志情緒是很高的，但實際做起來以後，遇到了一些困難，礦石的表土就是丈五尺多高的膠土和石頭，下面緊接着是青石片，再往下又是膠石，當大家挖到丈多深的時候還不見礦影，有些同志的信心動搖了，有的提出改行的主張，後來經過工廠同志解釋，介紹了經驗，還是堅持下去，在第一批礦取出後，信心才逐漸堅定了。後來又提出研究技術提高產量，開始因大家都沒有經驗，只知道拚命的刨，刨下一塊也不過碗口大小，或雞蛋大小，後來劉福品同志便提倡看石頭紋或石頭的裂縫的方向來刨，這樣五六鎬就可刨下土坯大小的石塊來，最後又創造出鑿洞用楔子噘的辦法，這樣費力氣小而一次可啓下百多斤的大石條，今後還準備在工具上加以改良，現在他們更具體規定每週一定要集體研究一次業務。（李智）

信箱
不要早割馬蘭草

編輯同志：

二十號，我到甘泉六里峁倉庫結算夏征糧賬，聽到老百姓說：『今年還不到時候哩，很多人可割起馬蘭啦，那東西和莊稼一樣，過刻正在長呢！長不飽，割下來。細細價不頂事，也太嫩，天又常下雨，水氣大，不易保存，筋筋少，怕出紙也少呢。最好到白露以後，或八九月間，長的硬硬價，筋筋也多，割一根算一根，乾了，白處處的不糟蹋，希望政府和隊伍上，下個命令，禁止一下不要再割了，太可惜啦！已經割下的，不要放在山坡和路邊上，叫來回的人、牲口都糟蹋了，要放在好地方晒乾，才易保存，到冬季好給紙廠送。』

這確是一件大事，若不禁止，將會妨礙紙廠的產量，影響出版印刷。並望紙廠的同志，出個通知（或啓事），何時割的馬蘭草最為適用，使各地政府、駐軍注意。

任珠

吳旗王志芳
勞動勝過男子

【本報吳旗訊】三區二鄉湫溝坬王志芳，是去年被選為出席三邊分區的女勞動英雄，家中沒有一個男勞動力，全憑她自己勞動。她今年用人工變牛工種上了十三垧地，比去年增加種地三垧。她又組織了一個四個婦女的變工小組，另外還組織了三個婦女學紡綫子。她的生產情緒，附近的人都很欽佩。許多人都說：『王寡婦勞動兇得很，一般的男子都趕不上她。』她不但對農業生產好，而在農閒時（二三月）還拉了十多丈木板，又給別人包打土窰，共掙了三萬多元。（宋義治）

孟平某村合作社
打擊敵偽掠奪棉糧

【新華社晉察冀十八日電】孟平游擊區某村合作社一開始就首先打擊了敵人要糧、要款、要棉花的企圖，急速收買羣衆棉花、油類、麻子及全部羊毛，都沒有讓敵人搶走。接着該社又將小米貸給貧苦沒吃的人家，使八十多家二百多口人有了辦法，解決了生產中的困難。當四月初村東發現螞子，該社號召並組織羣衆滅蝻，三天即全部消滅。該村產棉，今年該社又加製車十三輛，貸給社員，號召社會普遍紡綫，除自己用外，由合作社收買，現在已有二十個人參加紡綫。並修理多年來損壞的四輛織布機，組織會織的四人，在農暇時織布，在試驗期間已織成五疋。

三强戰後安全組織會議上 蘇聯代表發表演說

為了保證和平，不僅要有武力為後盾，而且要使用各國一切資源。

【塔斯社華盛頓廿三日電】頓巴敦橡樹林蘇美英三國政府代表關於戰後安全組織問題非正式會談的首屆例會中，蘇方代表團團長蘇駐美大使葛羅米柯致辭說：『目前的會議是美英蘇三國代表關於建立國際安全組織的探討性商談的首次會議。關於目前會談的重要性，我對赫爾國務卿所表示的意念，完全具有同感。我們三國的人民正進行着對人類最兇惡的敵人——希特勒德國的生死鬥爭。這個鬥爭已使我們三國以及世界上共他許多愛好自由的國家付出重大的人力和物資的犧牲。我三大國家的人民在進行為自由和獨立而鬥爭中，也保衛了全世界其他愛好自由民族的自由和獨立。由於同盟國家聯合努力的結果，我們共同敵人納粹德國正迫近了它不可避免的死亡。我們勇敢的戰士們正在緊迫敵人，從東、西和南三面打得它精疲力竭。由於紅軍設近攻勢的結果，戰事已經進入了敵人的國土。全世界愛好自由國家的聯合努力，首先是我們三國的努力將使戰爭達到完全的決定的勝利，並將迫納粹德國屈膝。

因為這次戰爭給人類帶來了重大的毀滅和無數的犧牲，全世界愛好自由民族自然要探求防止同樣悲劇在將來重演的方法。他們的血流得太多了，犧牲也太多了，以致對於他們的將來不能淡不關心。這就是為什麼他們努力要建立有能力去防止同樣悲劇的重複以及保證一切民族將來和平、安全和繁榮的國際組織的緣故。這組織的成員，正如一九四三年十月卅日莫斯科會議四國宣言所說的，可以包括全世界所有大小愛好自由的國家。莫斯科會議的卓越參加者之一赫爾國務卿現在也同我們一起出席這次會議，我們大家都很高興。

顯然用不到說，為了保持和平和安全，純粹只有使侵略者就範的願望，以及如果環境要求時使用武力對付侵略者的願望，是不够的。為了要保證和平與安全，擁有各種資源，藉以防止或鎮壓侵略和保持國際秩序，是絕對必要的。鑒於上述，世界各國、將來安全組織的成員以及特別是担當目前戰爭的首衝並擁有必要資源的和力量以保持和平和安全的國家身上，負有怎樣的責任，是顯而易見的。這就是為什麼一切珍視自由和獨立的人們不得不作出結論說，這個自由和獨立之維持，只有將來國際安全組織，為了愛好自由民族的利益，有效地利用該組織成員所有的一切資源，首先是像蘇聯、美國、英國那樣大國的資源才行。

這些國家在目前反希特勒德國及其附庸的鬥爭中所表現的團結，提供了確定無疑的根據，在獲得最後勝利之後，這些國家將合作保持將來的和平與安全，正如他們在目前合作拯救人類免受法西斯野蠻人的奴役一樣。在這個高尚的努力中，我們三國自然得到其他大小聯合國家方面的支持，他們將為國際安全組織的參加者。這個組織將以一切愛好自由國家的主權平等為基礎，並担負保持和平的共同責任。

同盟國家在反對共同敵人鬥爭中所表現的團結，以及他們要在將來保持和平的努力，便是目前探討性商談將產生積極結果的保證。目前的商談，乃是引導到樹立為了全世界一切愛好自由民族的利益、保持和平與安全的有效的國際組織的建築物之基礎的第一個步驟。

最後，我認為必需指出美國政府首先倡議召開目前的會議。蘇聯代表團很高興與以斯退丁紐斯（自一九四一年以來我會經很愉快的和他會晤，隨時討論相互利益的各種問題）為首的美國代表團以及以賈德幹為首的英國代表團開始商談。我沒有絲毫懷疑，在目前商談中三國代表們將在互相諒解的精神和友誼的氣氛中進行他們的工作，這就必然將引導目前的商談達到勝利的結局。』

羅斯福接見三國代表 會議成立四個小組委員會

【新華社延安廿四日電】華盛頓訊：羅斯福總統於二十三日，接見出席戰後世界和平機構會議之美蘇英代表時，希望他們在計劃和平時亦能表現在作戰中所表現之同樣合作與團結。羅斯福稱：我們不僅須建立和平，並須建立永久的和平。較大的國家將為和平而全力合作，以武力防止戰爭。我三大國家常在友好空氣中會商互相了解的基礎，無分彼此。

【中央社華盛頓廿三日專電】三國會議今日宣佈成立四個小組委員會，以研究戰後世界和平機構的具體計劃。每一委員會中三國皆派代表出席，但無任何特定的主席。此四小組會為：（一）起草，（二）法律，（三）國際機構一般問題，（四）安全。斯退丁紐斯、葛羅米柯及賈德幹皆出席後二種會議。據稱：國際機構一般問題委員會涉及擬議世界聯合會的方式，而安全委員會則商討關於其實現問題，第三個小組委員會今晨開會，第四個小組委員會則於今下午集會。

紅軍攻克雅綏經過

真理報訪員報導

【塔斯社第二烏克蘭前綫廿三日電】真理報訪員報導：羅馬尼亞戰場的暫時沉寂已告終結了，我軍攻勢於寬廣戰綫上開始。我軍猛攻掩護雅綏入口處的防區。在八月廿日第一天戰鬥中，各綫即一致告捷。在突破敵第一道及第二道防綫後，我部前進約十五公里，佔領敵重要强固據點沃爾特拉爾、貝萊斯特等地。至日暮時，敵官兵被俘者已達三千。

人們應當注意到，雅綏防務並構築了好多年的。遠在一九一四年羅馬尼亞人即構築它，一九三九年及一九四〇年完成它的建造，並在一九四四年整個春季與夏季中加以擴張。好幾個羅馬尼亞及德國步兵師結集在這裏，奉命堅守至最後。但是，當蘇軍攻勢到來時，無論是地雷地帶或鋼骨水泥工事或成千步兵，都阻擋不了紅軍威猛的進攻。

這次攻勢是以我們大砲猛烈轟擊開始的。然後，有步兵跟在後面的我軍坦克即衝入大砲所打開的道路中去。步兵迅速越過他們與敵防綫間的地段，克服無數鐵絲網障礙並衝入戰壕內。敵人在激烈肉搏戰中被殲出此第一道野戰工事綫了。敵人在第二道防綫亦進行猛烈的抵抗，在坡都——伊洛阿艾强固據點的入口處，羅軍及德軍發動反攻。但是，此等企圖只有給敵人帶來新的損失。特羅菲門科將軍指揮下的部隊在與坦克手巧妙配合下，以有力的進攻，把敵軍從其陣地中逐出，直接在坡都——伊洛阿艾車站和他們交戰。敵人於死亡五百餘名及被俘一百五十名後，向西北方退卻。同時，在右翼作戰的我坦克及步兵主力切斷羅曼——雅綏公路及鐵路，驅逐被痛擊的羅軍及德軍退至山麓。因此，敵人的雅綏集團不僅被切斷與附近第爾古——佛魯莫斯防區的聯系，而且被剝奪了它與羅馬尼亞中部聯系的最重要道路。

我陸上部隊的作戰也感到大量空軍機隊的掩護。在激烈空戰（敵人於戰鬥中損失

城市直接入口處的威脅。這時，我步兵進攻部隊衝入雅綏西郊，與敵進行巷戰。敵人拚死抵抗，但被從城裏趕出去。在三天攻勢後，前綫部隊推進六十公里，擴大缺口達一百廿公里。除雅綏外，我軍尚佔領共他居民點二百餘處。

美租借值四十億元

今年第二季中

【路透社華盛頓廿三日電】羅斯福總統本日向國會提出每季租借報告稱：我們於日德兩國無條件投降以前，應本需要繼續施行租借計劃，集中聯合國家攻擊力量，盡力使其達到強大有效之程度。我們知道，只有以聯合的力量才能加速必然勝利的到來。我們也知道只有繼續我們的團結，才能保證正義與持久和平。羅斯福謂：截至六月卅日這一季租借服務貨出之價值達四十萬萬四千五百萬元，而運往各國之總值，共為二百八十二萬萬七千萬元。租借報告中指出，輸往中國、印度、澳洲與紐西蘭之租借物資，已自本年最初三月內之二萬萬五千九百萬元增至四月至六月期間之三萬萬五千一百萬元，足證對日作戰之積極有增無已。對華租借援助總額為十四萬萬零二百萬元。報告中又說：我們曾以各種海軍艦艇一千四百餘艘租與盟國，其中大部為登陸艇，且在戰後仍為美國資產。自一九四一年三月十一日以來，我們曾以三萬零九百架飛機租與盟國，至於留為本國軍隊之用者，則達十七萬五千架，租借之坦克車達二萬六千九百輛，各式車輛六十三萬七千六百輛，留為本國軍隊之用者則有坦克三萬五千輛、各式車輛一百五十萬輛。報告中又說：日軍已被逐出印境，孟加拉灣之英海軍已準備日後向新加坡進攻。至於中國境內之空軍力量，則正迅速擴大中。

【路透社倫敦廿二日電】根據伊朗、伊拉克區盟軍總部本日發表之數字，三百七十五萬噸之作戰物資，已經由伊朗伊拉克區盟軍總部交付蘇聯。

英倫人民 熱烈慶祝巴黎解放

【中央社重慶廿四日電】據法新聞處訊：倫敦廿三日電，柯寧將軍解放巴黎之公報傳至此間後，各街道俱懸法國國旗，教堂鳴鐘慶祝。據聞盟軍正式進城儀式將於九月六日舉行，是日戴高樂將軍將親自率領法軍進城。

【中央社重慶廿四日電】據法新聞處訊，倫敦廿三日電，艾登今日宴請法國民族解放委員會外交委員馬西格里，席間艾登對巴黎居民自力解放巴黎一舉，深表感動，舉杯慶祝。

【路透社倫敦廿四日電】柯寧將軍司令部於今日公報中，首次正式宣佈引導至巴黎解放的事變詳情。公報原文如下：『根據新的情報，巴黎戰鬥中的決定一日似為星期六（八月十九日）的早上，根據起義命令（該命令係由平民與巴黎解放委員會代表及全國抵抗運動代表取得同意後發表的），打擊變成普遍性，各區流血衝突均告增長。德軍之對策為派來坦克，向群衆開火，並打死若干平民。游擊戰不久即遍及全城。下列各區戰事特別激烈：雅勒大旅舍、伊索·德·拉西特、聖米契爾及神廟、登羅特——羅車羅與戈貝林間、道爾良碼頭與尤尼沃爾塞台萊間地區以及從共和區市場至柏列瓦德、巴爾布、列斯特的一綫。德軍一切進攻均被擊退，重型坦克十餘輛及機槍六十挺被擊毀或被繳獲。法國內軍繳獲反克坦砲數門及大量裝備，俘虜千餘人。夜間，房屋的佔領繼續中。』

◇英國社會輿論◇ 盛讚巴黎人民武裝起義

解放巴黎是法國民族精神的偉蹟

【路透社倫敦廿三日電】巴黎在法國國內軍——馬基——四日戰鬥中為單獨行動所解放一節，實為軍事及法國民族精神的偉蹟，不僅堪為法國首都自由——戰鬥的偉大傳統，而且扼要說明了全法國人民在精助盟國推進並常常率先起着重大作用。關於五萬武裝的與紀律良好的游擊戰士在巴黎的幾乎全部居民支持下的戰鬥（此戰鬥開始於上星期六，至昨夜勝利結束），此間尚無詳情可言，但沒有疑問，此事蹟在一個城市的年鑑中將是值得紀念的一頁。此城市甚至在敵人四年野蠻佔領及不斷的人力搜括送往德國奴隸工廠之後，尚能在盟國攻歐部隊於他處追逐其主要目標——現於法國全境潰退的疲憊德軍之際，進行它自己的解放。倫敦在歐洲第一個被征服的首都獲得自由後，並無特別慶祝空氣，但此間大量法國僑民正與仍在英國的戴高樂自由法軍人員共同慶祝，此等法軍今日可以見到正以更自在的步伐及兩目中的新光彩在街上走來走去。某些英人會敲教堂之鐘誌慶，而明日倫敦的聖保羅大教堂亦將特別敲其許多大鐘，作為對此首都（倫敦常感覺此首都是其最近鄰人）解放公民的祝賀。此外，倫敦市長會致電法國柯寧將軍（最近被委的巴黎軍事總督）致賀。同時此間一般[illegible]均感覺，即使目前盟軍在法國無情推進中發生如此大事，亦絕不能允許暫停。在不小視解放巴黎的法人之成就下，可以說，最近盟[illegible]的進展已使法國首都處於[illegible]李子的地位，只要軍隊[illegible]從更重要的任務中解除時[illegible]即可隨時把它摘下。巴黎[illegible]甚對於盟軍事業供獻的要[illegible]在於：他們顯然無需從其[illegible]門中來制一個英兵或美[illegible]即行獲得解放。毫無疑問[illegible]，星期六起義之時機正光[illegible]地與盟軍廣泛前進的計劃[illegible]相吻合。在巴黎解放為本[illegible]重要消息之際，在無情[illegible]克魯吉第七軍於法國北[illegible]續進行之際，今日在更[illegible]天氣的幫助下，法國南部[illegible]區亦傳來驚人的消息。美[illegible]從利維拉沿山路蜿蜒而上[illegible]平時英國無數旅客的消遣[illegible]常取道於此）向格累諾[illegible]的前進，實為驚人的壯[illegible]，只有巴頓在巴黎南的巨[illegible]包圍推進，可與之媲美。[illegible]巴區進擊格累諾布爾[illegible]部隊，必須克服較在法國[illegible]任何一處所遇者更為困[illegible]的地面，此推進詳情目前[illegible]所悉，但已首先證明德[illegible]抗即使在地形有利陣地[illegible]亦完全瓦解，並證明法國[illegible]部以及別處馬基部隊的[illegible]大力量、有紀律及高度效[illegible]；此等馬基軍隊至少必然[illegible]一百四十哩的公路，重要[illegible]

邱吉爾波諾米會談

【路透社羅馬廿三日電】此間本日宣佈，邱吉爾昨晨在英大使館接見意首相波諾米。

【路透社倫敦廿二日電】路透社隨意大利第八軍記者星期二報導：今日邱吉爾在佛羅倫薩前綫後面向加拿大第一裝甲旅演講時涉及德國內部腐爛與分解的象徵。德國的情況達到這樣的程度：當將領被召到柏林去時，到底是被召去陞級抑或絞死，連他自己也不知道。

意境盟軍 驅敵至「哥德防綫」

【合衆社羅馬廿二日電】英第八軍，將敵驅至佛城以北防禦堅强的「哥德綫」。德軍將在該綫堅守北意。

【路透社倫敦廿二日電】今日意大利盟軍總部宣稱：自五月十一至八月十日三月之間第八軍共俘敵軍一萬三千人。

【路透社意境廿二日電】英首相邱吉爾頃在佛羅倫薩南部向加軍第一裝甲旅發表演說，論及德國內部衰敗及解體之各種跡象。邱氏稱：德人的麻木已不下於其懦弱的程度。即一將領奉召赴柏林時，亦難自知其是否擢陞抑或就死。此對在前綫作戰之德軍尤有不良之影響。

維希賣國賊 潛藏法國東部

【中央社倫敦廿三日電】據柏林廿二日廣播：維希政府大部份官員，現在法國東部某地，德駐法大使亦在該地。其他各國駐法外交人員，即赴法境東部另一地點。此項消息於今日中午由德國外交部發言人宣佈。該發言人並稱：我們有某項理由，如將某地之地名舉出實覺不智，關於貝當之行踪，該發言人不願說明。

日寇慘無人道的「動員」

學童每日做工十二小時 女學生也被强迫做夜工

【新華社延安廿四日電】東京訊：敵閣日前連續頒佈了幾個法令，圖加緊榨取學生的勞動，以彌補其人力的不足。根據這些法令，從今年九月新學期開始，所有國民小學的高級科學童都被動員到軍需工廠中去，必要時中等學校一、二年級學生亦被動員，動員期間繼續到一年。以往對於這些學童的每日工作時間曾規定為八小時，現在則增至十小時，並加額外工作時間兩小時。又中等學校三年級以上的男女學生應輪流做夜工及額外工作，過去只規定四年級以上的男學生才做夜工，而女學生則根本不做夜工的，這種規定現在都廢除了。在勤員期間，所有功課均廢止，僅容許在工餘時間從事補習。但是，一個十歲上下的學童在每天勞動十二小時之後，必然精疲力竭，那裏有時間與精神來補習呢？日本軍部這樣摧殘青年的『動員』可謂殘酷已極。

【新華社延安廿四日電】東京訊：敵閣於日前製定[illegible]女子勤勞的特別法規，令加緊女子挺進隊的工作，該法規特別强調處罰那些逃避勤員服務的女子，對這些『逃避者』將處以一年以下徒刑或千元以上的罰金。該法規限令二十歲以上、四十歲以下之未婚女子都要參加勞役一年。

鄂豫皖邊區卅三年度減租辦法

【新華社湖北七月卅一日電】鄂豫皖邊區行政公署七月廿日頒佈卅三年度減租辦法，原文如下：

一、卅三年度各縣減租悉依本辦法規定。

二、凡佃田之租稞一律按該地淪陷前原定實付租額減去百分之二五，在接敵區業主負担過重的地區，得根據具體情形低於二五。

如習慣上原定租額與實付租額不同時，由各縣另定辦法解決之。

三、在歉收地區須按歉收成數減成，減成後再二五減租；如歉成數低於習慣上讓租之成數時則不再減成。

如時間許可，主佃同意，可先按租額減租，減租後再按成減成。

四、無論公田、祠廟會田、學田等，一律實行二五減租。

如學田收入供教育用之田，因減租而不够學校開支時，由政府補助之。

五、減後租額如超過主要收穫量千分之三七五時，得因一方之申請再減至不超過三七五。

六、凡三十二年度已實行減租，並根據減後租額訂定新租佃契約者，今年除因歉收減成外不再減租。

但新契約不符二五減租之數目時，須協議重訂符合二五減租的新契約。

『說明：去年減租有按減租後租額重訂租佃契約者，因此，今年不能再按新約減租，但如歉收則仍須減成。如原租額十石，去年減租後為七石五斗，即按七石五斗訂新契約。今年則不能按七石五斗再二五減。』

七、在春秋季交租地區，亦應按春秋兩季減租，春季未減者，秋季折合秋穀一併減租。

『說明：有人主張取消麥稞，（這與習慣不合）因此麥稞不能勉强取消，但一定要減租。』

八、田在邊區而業主不在邊區之客田，減租後政府保護業主收租，或委人收租，並可免稅運出邊區境外。但如租穀數目過多，可動員業主在邊區出賣一部。

九、禁用租斗，收租時以當時、當地之通行量器為準。

交租時穀物之成色，運送之腳力與時間，均按當地習慣，有爭議時由秋收委員會決定。

直接收租或交租時，主佃有一方在對方吃飯時，均不得要求額外招待，只依平時菜飯；有爭議時由秋收委員會勸導。

各佃戶縱經業主許可，亦不得將土地轉佃他人，但轉佃而給以耕牛種子等幫助時，不在此限。

在本辦法實施前，有轉佃情形而又符合前項但書之規定時（如二佃東三佃東），應由秋收委員會召集業主、中間佃戶、最後佃戶協議解決之，其解決辦法：

（一）廢除中間佃戶，由業主與前後佃戶直接訂立契約。

（二）減租利益應歸最後佃戶。

（三）最後佃戶因轉佃關係而喪失直接佃種應享有之權益時，由中間佃戶補償之。（如柴山，塘等收益）該項補償以一年為限，不再向上漲退。

十、同樣土地因佃戶額外投資或加工精耕之結果，生產量超過當時當地同類土地之平均生產量時，其超過部份業主不得要求公益。但因主佃共同投資或加工而生產量增加者，不在此限。旱災區如因搶水耗費過多，無論收穫如何，其耗費應由主佃雙方負担。

十一、業主退佃應顧及佃戶之生活，並須於一年前通知佃戶；收回自種之田不得故意廣種薄收，其生產量不得低於佃戶耕種時之生產量。

十二、同樣土地因佃戶怠惰不負責而歉收二年以上，或無收額全不交租經證實者，業主得收回自種，或另佃他人，但須於一年前通知佃戶。

十三、在春耕期間業主無力或不在家時，佃戶在其佃田範圍內出工修水利，其應得工資應在租稞內一次或分期扣除，如有爭議由秋收委員會召集雙方協議解決。

十四、漢奸土地減租後用下列辦法處理：

一、堅決漢奸經當地公認罪大惡極，減租後其租稞由政府收之。

二、漢奸還不堅決，經當地公認尚無危害地方之罪惡者，減租後其租稞交政府代管，經請求有人保證，悔過後歸還之。

十五、無業主照管之土地，佃戶依照本辦法減租後，租稞交政府代管；該項代管租稞如有人照管，並取得證明時一律交還。

十六、開墾別人荒地依墾荒條例辦理，但交租時一律實行二五減租。

十七、出租土地一律禁止額外報酬，或收取押金者，應由秋收委員會召集主佃雙方清算。清算辦法：

一、廢除舊租佃契約，另簽訂押金的新約。

二、押金之折合及清償辦法等詳細規定，作為新約之條件。

三、在新約有效期間，有一方故意違反或陽奉陰違時，由政府按情形處罰。『說明』押金就是禮金，折合時按理應照收取押金時之貨幣價格，如當時每元買穀七斗，則折合時則以一元買穀一斗來計算現在的貨幣價格，其折合時應照顧押金之輕重，及主佃生活之情形，也可減少一些。這樣計算法則當時押金數目雖小，而折起現在的價格來則不小，如馬上收回，則業主有時歸還不起，因此要看情形或分期歸還，或減輕數目，或在租佃契約有效期間不還，不能機械執行的。

十八、一切黑稞、佃稞等一律禁止，已有者應認為借貸關係，於減租時按租息辦法處理。『說明』所謂黑稞、佃稞、乾稞等名稱雖不一，但其基本上是無土地而以貨幣折成租稞數每年納租之不合理辦法，或以貨幣附於土地上，使佃戶多交租稞等，亦屬於此類。

十九、凡過去陳賬（如欠租）須在今年減租中結算清楚，書工結單作為租佃契約之附件，雙方遵守，其結算辦法：

一、在抗日民主政府徵收田賦公糧以前的陳賬，一律不算，作為結束。

二、在三十年度以前因折收而租者亦不要再還。

三十年度已減租額而未交時，應負責清算，如某戶實在無力即時償還時，應由秋收委員會召集雙方協議解決，或減或免或分期歸還。『說明』：國民政府民法關於債務規定，是舊債付息超過本錢一倍時，基本上付息都超過本錢一倍了，為避免麻煩起見，所以宣佈不算，視為已經還清。

廿、減租後照減斗額而定新約，政府獎勵主佃雙方遵照本辦法各項規定簽定長期租佃契約，每年按約看成交租，以提高佃戶之收益，並保障業主之收益。『說明』：租佃契約比較長期，則佃戶生產熱忱可以提高，土地收穫量能有保證，並且還可以增加，這與佃主雙方都有利的。所謂長期也非無限延長，三年五年十年八年都可，只要比原約期長即可。

廿一、貧苦小業主如無勞動力或殘廢，其全年租稞收入不足食用者，或少減或不減，由主佃雙方協議，政府不加勉强，但貧苦小地主須經過保民大會，至少經秋收委員會評議，才能認定。主佃雙方有一方不同意時，可向上級政府申訴，請求政府重新評定。

廿二、貨幣地租之減租因貨幣跌價致租率過低，影響業主生活者，得由業主申請政府，召集主佃雙方協議解決，如已增加稅率，但須按本辦法規定，實行二五減租，並不得額外收地租。

廿三、力役地租（即佃戶給業主做工不要工資，或代業主耕種一定之土地不要報酬，而另外佃種業主相當土地不交租），應予廢除。過去已有力役地租，應由政府召集雙方解決，其解決辦法：

甲、規定佃種土地之租額而二五減租交納，其代業主做工或代耕之土地所費勞力，收取工資。今後另行分訂租佃及僱傭契約。

乙、如業主幫助佃戶牛工種子者，可不廢除，但要暫按下列辦法：

（1）牛工種子佃戶借的由佃戶計值歸還，而後把代業主種的地全部收穫量加在一起，對半分，屬於業主的一半，按二五減租後交租。

（2）或不按（甲）項規定，由佃戶代業主耕種土地內提出若干作為減租，至提出若干，由主佃雙方協議。

丙、如以上辦法雙方皆不同意時，可按減租原則協議公平合理之減租交租辦法。

廿四、分益地租（即地主不願自己經營，或因勞力缺乏，僱工劃算不來，把田交給佃戶種，牛工種子等由業主出，收穫主佃對分），應根據主佃合作生產互助的原則改定之，其改定辦法：

（一）根據牛工種子等所費價值，規定其分租比例。

（二）另行簽訂新租佃契約，根據上項原則詳細規定主佃雙方之權利義務。

廿五、進行減租以及調解減租的一切糾紛，由秋收委員會討論解決之，秋收委員會分保、鄉、縣、邊區四級，不服下級決定後，向上級申訴，但不服縣秋收委員會決定，經縣府仲裁後，即須執行，不得以上訴為理由拒絕執行。

廿六、鄉保秋收委員會由政府代表二人、農救代表二人、業主代表二人、熟悉租佃情形之公正人士一人，共七人組織之，邊區與縣秋收委員會得由情形依照上述比例增多人數，政府代表由政府指定，其餘代表由農救大會或座談會選舉之，無論政府代表，如上項會議不同意時，須另行指定。

廿七、秋收委員會之主任委員，原則上由同級行政首長担任之。

廿八、秋收委員會在秋收完畢後，由政府決定公佈解散，秋收委員會解散後，屬於該會事件由政府處理。

廿九、進行減租時主要採取說理與動員的方式，盡量民主討論來解決，不准任意强迫。

卅、無論業主或佃戶故意違反本辦法各項規定者，法律即不保護其佃權與收益權，並以破壞法令論處，破壞減租暗中奪佃之租保佃保亦同。

卅一、各縣得根據本辦法之精神製定各縣減租單行法令，以解決其特殊之問題，該項法令須經行署批准才能有效。

卅二、本辦法之解釋與修正權屬於邊區行署。

卅四、本辦法自公佈日實行。

平常的鬥爭

大炎

一九四三年十月，敵寇在任邱、高陽兩縣扣押了當地人民一萬七千人，羣衆化了大批的糧食贖回了一萬五千多。但餓狼是越餵越餓的，從這次『扣押』運動以後，敵人又換了一套花樣。十一月六日，從北平，開來了一幫『北支派遣軍政治工作隊』，加上原在高陽的敵『工刀隊』；一共二百多人。八日，這一幫人全部開到舊城鎮，宣佈了要幹的勾當：

一、凡背不了『反共誓約』的都要受處罰不實行的就活埋。

二、每村都要畫村落詳圖，把誰家是抗日的幹部，誰家常住八路軍，誰家是抗屬，那裏有地道……等，一一標示明白。

三、登記全村抗日幹部名單。

四、嚴密清查戶口，實行按冊點名。

五、各村都成立『人民武裝反共委員會』（即聯莊會），各村設情報室，中心村設中心情報室，中心村向據點，每二小時報告一次，晝夜不停。設武裝三隊——巡警隊，兒童團，担任晝夜站崗巡邏及各村間相互搜索。設偷聽組專任夜間偷聽情報，並設偵察通訊班。

在扣押羣衆那次大會上，敵人就這樣對老百姓說過：『八路軍說：八路軍是魚，老百姓是水。一點兒不假。這會兒魚少水多，現在要先掏水，後逮魚，還要築堤防水……』

成立聯莊，強迫人民實行『反共誓約』就是這種做法的具體辦法。而最主要的是靠大量殺人來鎮壓羣衆。

鬼子們一個村一個村的『突擊』了。到了一村，先挖了幾個大坑，然後集合了老鄉們，在坑邊『開會』——背『反共誓約』，組織聯莊，隨時，就有人被推進坑裏去。

十一月十一日，先到了東留果莊，人們一個個都背了『反共誓約』了，但還是被抽出兩個人問了：

『誰是抗日村長？』

『死了。』

『中國人民領袖是誰？』問完又補充了一句：『不說實話不行！』

『毛澤東！』

『活埋！他倆是共產黨！』

十二日，到小莊。埋了一個，另外叫九個人手扒着屋簷，臂力不支了，掉下來摔死。十三日到石家莊，村裏接受了別村的經驗，應付得很好，眼看沒有岔子，快要走了，可是鬼子的指揮官，在翻譯官的耳旁嘀咕了幾句：

『今天你們村子什麼都挺好，可是還得死一個人！』

『那是為什麼呢？』

『哼！該死，我們的坑都已經挖好了。』

村幹部為了難，他向敵人說：

『我們村裏沒有該死的，誰都願意活着！』

『那不行，要「選舉」一個！』

村幹部說：『你們隨便吧！看誰不順眼就叫誰死吧！』可是他們不幹，非『選』不行。

村長含淚的眼，掃視了一下鄉親們——『那算我該死吧！』轉向敵人說。『你死就你死！』

當村長將被推進坑去的時候：『不行，村長，你死了不行，今天該我死，只要我的老小你們替我多照顧下子！』鄉親羣中一個含淚帶怒的小伙子這樣喊。

『那不行，我是村長。』

『正因為你是村長……』

這位慷慨的就義者，在全村人眼淚滿眶，牙齒緊咬着的憤怒情形下入了葬。鬼子獰獰的笑：『不要客氣，誰都是一樣。』偽軍們扭臉低頭——不敢正視這悲壯的場面。

以後又到皇親莊，因為羣衆跑了一部份，就埋了村長。

這次敵人突然的襲擊，活埋了四十一個青壯年。凡敵人所到之村，就無一倖免。每次，活埋了人以後，鬼子就在坑上，挺着肚子講：『皇軍是解放大東亞的，是中國人民的救星，……』

敵人去後，不管時間多長，鄉親們都要把坑刨開，雖然被埋的人大部分都已死去了。可是有時還能救活一些。被救活的一個小伙子，吃着我們給他的藥說：『我已經死了一次了，我不說，什麼也不想說，往後看吧！』

羣衆一邊救人，或一邊埋葬。×村村長抬着棺材的時候，和大家講：『我們這樣年青青的小伙子，就給活活的埋了，難道咱們就和羊羔兒一樣!?』

那個地區的人民想望着八路軍，一個老頭兒說：『八路軍不如叫子弟兵更親熱。』『只有咱們的子弟兵才是咱們的護兵』，羣衆都這樣想。

子弟兵開來了！

有一次深夜，我們的部隊悄悄的進了×村，本來告訴村長要注意守秘密，不同任何人講，但他卻把消息傳遍了全村：『子弟兵來了！』『舊城敵偽八十多到孟仲峰開會，要經過西梁淀回去』的情報，我們得到了。十四日下午，就佈置了伏擊。先讓敵人進村以後，然後機關槍、手榴彈和軍民的喊打聲、喊殺聲，響成一片。敵人在地形不利的街心，亂竄了兩個鐘頭，一部份才從西街口漏網（因為我負責堵西街口的部隊，沒有按時進到指定位置）——敵人奔向岸據點跑。偽軍打算過瀦龍河返回城，恰好和我們遲到的部隊遭遇，雖然雙方兵力不相上下，但我們的戰士咬牙已久，偽軍卻無鬥志，兩相對比之下，偽軍全部繳了槍。戰鬥就這樣結束，我們傷了四個人，繳了卅八支步槍，兩個擲彈筒。

『在西梁淀，×連揍壞了特務隊啦！』勝利的消息，非常快的到處傳播開來。人們為勝利所安慰，也知道特務隊有點膽怯了，於是每當敵偽通知那個村開會時，『我村有大大的八路！』都會得到類此的報告，因此敵人得不到真實的情況。

十一月十七日，舊城敵偽帶着好多民伕到西梁淀拆房，以洩憤與鎮壓。正當拆得起勁的時候，不曉得是那個先喊了一句：『大大的八路的有！』於是都嚷了起來，羣衆一哄而散，敵偽也倉惶退走了。

十二月二日，敵預先通知了八果莊，第二天要來開會。我們就派了兩個連去『參加』，敵人知道我們有部隊，但還硬着頭皮而來。我們知道敵人是有備的，但卻非打不可。當敵前頭尖兵六名，入我伏擊圈後，全部就擒，敵後尾即展開與我抵抗，雙方反復衝鋒數次，敵偽死傷大隊長以下十多個，我也傷亡八人。老鄉乘機跑散，會，自然沒有開成，敵人燒了幾間房子，馱着死屍，滾了回去。

十二月九日，高陽城的敵人通知了李郎村，十號要來開會，並通告趙官佐等三個村子，要集中在李郎一塊開，又通知晉莊砲樓偽軍出動配合。我們接到了情報，佈置了工作。

十日晨，三個村子的老鄉，都戰戰兢兢地集中在李郎的廣場裏。人們都瞪相互瞪着：『沒有見子弟兵來？』城裏的『政治工作隊』到的特別早，一切都和從前一樣：點名、挖坑，背『反共誓約』，但還沒有見打人、埋人。

不久，晉莊砲樓偽軍到了，他們說：『本來動身挺早，怎麼又到人家後頭了？』隊長向會場報到，他一看卻愣起來——為什麼『城裏的人』一個也認不的？當他還沒有想到是什麼緣故的時候，手槍對準了他：『不准動！』那隊偽軍有的撤退，大部份都繳了槍。羣衆罵我們：『你們真不老實，跟咱們這樣鬧着玩，咋的咱們不晦……』

我們叫羣衆趕緊疏散，大部份協同晉莊砲樓偽軍，一部裝八路，在季郎以北偽裝遭遇。城裏偽縣長等到後，自然要站在『晉莊』方面，我們兩下一夾，在十五分鐘內，打死敵偽十多個人，敵人都逃跑了。

會，我們替他開了。

我們不管敵人通知不通知，但逢那村開會，我們就必定派隊伍參加。羣衆痛恨敵人來『開會』，就都故意擴大我們的力量，於是：『大大的八路，站滿了高陽。』

將近二百的『工作隊』，已經『進去』快一百啦！敵人就改變了方式：不通知，可是人們就一跑而光。後又把頭天通知，改為深夜通知。可是我們，卻仍能『按時到會』。××村開會時，我們因得到報告較晚，但為着『遵守時間』，全部隊伍會跑步十五里趕去。戰士們一切都不怕，就怕趕不上時間。我們是每次必到，但敵人卻很少敢出來再『主這個席』，會就總開不成。那麼，『聯莊』怎樣組織呢？敵人想了個『好辦法』，叫開會的村子的人到據點裏去。×莊老鄉整着隊到據點去的時候，中途打起槍來，老鄉全部跑回，情報室就向敵人報告：『八路截了道，還打壞了我們幾個人。』

『明天再來！』

『可不敢來啦！還是你們到俺村去吧！』

凡被敵人叫到的村莊，都是如此。

接近高陽及舊城的各個村莊的一套組織，均原封保留着。可是站崗放哨的是面對着據點，並且嚴密地監視着物。有一個特務會化裝『八路』來考驗×村，被武裝隊痛揍了一頓，還把他綑送據點。當故意把暗號洩漏給敵人時，到處就又打起用暗號的『八路』來。我們呢？主要軍民皆互相熟識，知己熟友是裝不來的。

偷聽組每二小時向敵人報告一次：『前半點鐘，聽到村子的東北角，狗咬的挺厲害，跑去一看，原是二狗咬架。』又：『前聽到西街亂哄哄的，趕去一看，原來是爺倆口子吵嘴，我勸他們為什麼要吵嘴，他們說：……』『算了，不需要這些囉囉嗦嗦的。』這樣的報告往往都是被翻譯官打斷；或者：『×家的小孩兒黑夜的啼哭，我叫他們找醫生看看……』真使『皇軍』們啼笑皆非。可是敵人的一舉一動，我們卻知道的清清楚楚，因為每兩小時要向據點報告一次，而且還是風雨不停，晝夜不斷啊！

鬼子不是要幹部名單嗎？有的死了，有的被活埋了，有的被抓走了，有的到保定去了，並確實有來自保定的家書，有的：……各色各樣都有，惟幹部沒有。

圖，羣衆都大體相同的向敵人講：『我們不會畫，』『你們真來，連個「圖」一部不會畫』，『我們沒有學過！』一定要畫，那就是小人兒、水井、大糞堆等亂七八糟，一大片，連東西南北也一塌糊塗，能看出什麼東西呢？

這樣的鬥爭，一直到去年十二月底，無形中就幾於停頓。聽到舊城跑出一個偽軍說：『高陽和舊城的敵軍兩個軍官，會到北平一趟，爭論「冀中是治安確保區」是事實還是假的？』

今年我們曾繳到高陽敵人對保定的一個報告文件，那裏附着一份『高陽治安形勢圖』，圖裏『治安確保』的符號只標在高陽舊城邊渡口等幾個據點上，以外呢？就都是『匪蟠地區』，及『匪活動區』或『近匪區』的符號了。

一九四四年五月

蟠武戰綫上的工兵

——『活躍的工兵們』之二

荒草　宋珉

一九四三年七月十八日，太陽剛射進山樑，工兵們集合在東部莊子裏，聽着那個瘦長的、又質彬彬的王連長分配任務——三排長帶七班配合七六九團二營，打奶奶廟，指導員帶三班、二班配合十三團打胡蘆嶺，王連長自己帶九班配合七六九團一營打西南堡；工兵們興奮的接受了任務，愉快的出發了。

敵人佔據了蟠龍以後，在蟠龍的四週築了不少的碉堡，碉堡四週還是鐵絲網，鐵絲網外是曲折而又交叉的壕溝，敵人睡在碉堡裏，自認為睡在保險箱裏似的。

工兵連長王福昌同志，說話總是一字一板的，關於爆炸方面的知識，他特別豐富，從一九四〇年百團大戰以來，他的爆炸經驗是很多的，每出去爆炸一次，沒有不完成任務回來的。在沒有去爆炸前，他總是計劃得非常仔細，由於他的智謀和許多優點，工兵們背着王連長，就稱他『秀才連長』，到後來，工兵們忘了『秀才連長』是人們起的綽號，提起他就會很嚴肅的說：『唉！真是個秀才呢！了不起呀！』

這時王連長一邊走着一邊與九班長計算黃色炸藥的分量，和怎樣去炸毀那座在山頭上最大的碉堡。

九班長張玉唐同志，個子矮矮的，大家稱他『樹樁子』，他從沒有對同志發過脾氣，平時很少說話，可是每次爆炸成功後，他總喜歡罵罵人，這完全是為了發洩他內心的愉快和高興。

上弦月已經偏西了，可以望見蟠龍鎮上昇起的烟霧，工兵們還在走着，李長春、牛鳳鳴、牛自有，他們正在提出要求，衛生員賈文東默默的希望工兵不會有一個傷號。

夜深了，工兵們迫近西南堡的山樑下，張玉唐突然轉過身來，對他的班員們說：『這次爆炸不像以前，敵人的工事做得很堅固，不容易靠近去，我們死也要完成任務！如果我犧牲了，你們把我的黨證替我繳給上級，我是決不作俘虜的！』說完話，把一卷紙塞給牛鳳鳴，牛鳳鳴怕遺失，馬上轉給衛生員，他們又繼續向山上走。

走在前面的王連長停下來，等工兵們走近了，叫大家把身子伏下去，一聯串的像條長蟲爬進壕溝。走了約莫三十米遠，王連長一抬頭就看見一個偽軍向他們走來，偽軍發現了他們問：『誰？』沒等他說完，王連長把手槍對準他的腦子說：『把槍放了！不准動』。偽軍照着這個嚴正的命令做了。王連長接過了槍，再朝前走，前面是幾條小路，前後走了幾次都挨不近碉堡。王連長呆住了，大家正在躊躇，忽然聽到敵人在碉堡裏大聲講話：『不要慌！打他的……』這聲音一完，接着又有一個偽軍出來，工兵們伏下了，王連長捉住了這個偽軍給帶路，就很順利的穿過曲折的壕溝，到了碉堡下面。

張玉唐貼近碉堡，把四公斤黃色炸藥靠牆根放下，把小木板按上，又用木桿撐住，然後再接過牛鳳鳴他們手裏的三塊炸藥放上去，當他們插上導火綫的時候，碉堡裏的手榴彈，向衛生員站的地方擲來了，工兵故意放在那裏的目標——可是手榴彈僅擲在溝外。接着子彈從工兵們的頭上飛過去。工兵就在穿梭似的子彈下退到了安全地帶。

『轟！』的一聲，十二公斤的黃色炸藥使得這座碉堡開了花，碉堡裏面三十多個敵人，跟着碉堡的倒塌，埋在裏面了。

工兵們的安全地帶——拐角溝，也震塌了牆的一邊，他們的身上被蓋上一層薄薄的泥土，張玉唐抖了一下土，望着滿身是泥的王連長，溫和的說：『還要我們活着搞勝利品去呢！』

東方發白了，王連長檢查了挖出的勝利品——一挺輕機槍，二十八枝步槍，一千發子彈，二十四個塗着泥的敵人，還有幾具僵硬的敵人的屍首。

工兵們朝着休息地點走，敵人的飛機在上空盤旋着，王連長叫大家分散隱蔽——有的走到山溝裏去，有的就躺在山陰面，有的躺在樹下，只有張玉唐一個人，既不隱蔽也不坐下休息，同志們呼喊着，制止着他，他就非常輕視的說：『同志！不怕，那裏的敵人我都有辦法打垮他……』最後王連長給他下了命令，他才昂然似地坐在地中間。

敵人的炸彈擲得很密，但沒有傷到他們，突然從遠處飛來一片炸彈，打中了正在得意沒有炸死的張玉唐的背心，他痛得打了一個滾。衛生員賈文東趕快跑去救護他，檢查了好久，才知道張玉唐是心臟震壞，血內流，不容易醫好的傷症。賈文東一面給敷藥一面安慰他：『休息幾天，會好的』，可是張玉唐搖搖頭，強笑着說：『你走吧！敵人飛機會來的，我太不在乎了。』接着又有氣無力，詼諧的說：『敵人很怕咱們流多了血，他們沒法子賠還呢……』

沒多久他閉上眼睛，離開我們了。

幾天以後，蟠龍周圍的軍民高聲的唱：

『七月太陽火樣紅，火樣紅，火樣紅，
蟠武戰綫總圍攻；七月十八半夜裏，
一下摸進敵兵營，嗳咳嗨，「剿共」軍，該倒運；
睡得沒有醒，咳，只聽一聲號令響，四面八方起殺聲。
手榴彈，咚咚咚，機槍大砲咯咯轟。』

為工業的全面自給奮鬥

（續完）

高自立

再說合作政策

去年秋季以後，一部份公營工廠如難民、邊紡、被服、光華、實驗、政記大車、新華瓷窰等，開始試行合作政策。由於各工廠具體條件不同，其所採形式與範圍也各異。形式方面，迄今為止，已發現的，有合股分紅式，即職工入身份股或錢股或身錢股並行，然後按股分得利潤。等級分紅式，即職工按完成任務或超過任務多少，等級分紅。合作包工式，即以合作形式，集體的向工廠包工。範圍方面，有正業全部合作，或部份合作的，有正業合作副業不合作的，有無分於正、副業而全面合作的，合作政策的實質是公私兩利。正因為是公私兩利，所以難民工廠彈紡科工人於合作後說：『我們現在都變成掌櫃的了』。邊紡工人說：『節省原料器材，過去認為是公家的事，與自己無關，現在，節省下來的東西，大家有份，我也有份』。所以，凡是合作得好的都表現出公私兩利的效果，一方面產量提高，成本降低，資金週轉的困難減少；又方面職工收入增加，生活進一步改善，部份的開始建立個人家務。但也有搞得很不好的工廠，按其生產性質和條件說，正業方面只能實行全面工資制，卻改成了合作社，有『理事會』，『監事會』，完全民選的。一切按照『民主辦事』。厘訂全面工資標準時，『民主』說應該將產量標準減低，工資標準提高計算，照辦。決定取消勤務員時，『民主』說還要一個，照辦。『董事會』決議壞片賠償百分之三，『民主』說太多，應改為百分之二以下，照辦。工人要出去就出去，說是『合作了』，不幹不拿錢，誰管得着我』？回來問他誰叫出去，說是『我叫出去』，不佩服嗎，就在自己窰洞裏再接連停工五天給你看；要休息就休息，說是『咱們現在改變了』，公私各半，超過八百就休息』。要拒絕分配就拒絕，主任調學徒幫印另一機子，說是『你吃得開了？你是我們選上的，要隨便分配嗎？我不去。』這叫做什麼世界呢？有同志說是『喪權失廠』，我就不算過分吧？

合作政策在公營工廠裏試行的經驗至今不多，錯誤在所難免，要作出完整的結論，也不可能，只能大體原則上提出幾點：第一，公私兩利的合作政策是新民主主義經濟的特點，只要工廠的性質和條件允許應該推行。但必須遵守先公後私的原則，職工私利的增加必須放在工廠公利擴大的基礎之上。合作已見成效的工廠，產量已有增加，成本已有降低，但多未注意提高質量，必須改正。第二，合作的形式可以多種多樣，無需一致，總以適合於工廠具體情況與經濟核算為原則。第三，一般裝備簡單的手工業工廠，正業方面大都可以實行合作，如有副業，更須合作。至於重工業或裝備複雜的輕工業，如正業方面不能合作或不能全部合作時，則副業方面應盡量採取合作方式，並盡量吸收全體職工參加。第四，為職工建立家務，應該是我們經常關心的事情。職工家務可以分為兩種：一是個人的，完全歸個人支配。一是集體的，作為勞動保險、社會保險與文化娛樂的基金，歸全體職工支配。無論個人的或集體的家務，均可通過合作經營的形式以求發展。

改善職工們的生活，並不是像某些同志所提的那樣，『生活小事』，小問題。依我看，卻恰相反。這問題包括兩個方面，一是物質方面，主要是伙食；一是精神方面，主要是文化娛樂。可以肯定的說，不論前者也不論後者，大部份公營工廠是在日益改進中。作得最好的是中央印刷廠；伙食上，他們每天有一次肉吃，中飯有兩個菜吃，兩天有一次麵食吃，每天能打六次開水。月費多少呢？二斗八升一（一般工廠大都三斗到四斗），又足食，又節省。文化娛樂上，他們每天有一定時間學習文件或文化，經常有『快報』，發揚優點與指出缺點，假日跳舞演戲，各盡所能。又有文，又有武。他們之所以能夠如此，主要是因為祝廠長曾經親自動手來組織與改造了這一工作。他如邊紡、被服等廠也做得不錯。但仍有不能令人滿意的另一種情況，有那麼一個在這方面搞得特別壞的工廠，很長時間天天三頓以洋芋作菜，開水有時也喝不上，肉、饅每週各一次，也還不能保證。文化娛樂上，解放日報七、八十人一份，羣衆報全廠一份，大家看不過來，提意見，沒人理睬。牆報是照例只逢假日出版，照題寫稿。休息時只能溜河邊，轉菜園，談不到什麼娛樂。他們之所以搞得如此亂七八糟，客觀上有很多困難，上級機關應該多加幫助，但主要是因為領導人光知道眼睛向上，只是『向上級要求材料，要求錢，要求幹部』；不知道首先應該自覺的與主動的把關心職工生活當作工廠管理的重要任務之一，多注意，多想辦法，不知道用自己的雙手創造奇蹟，像中央印刷廠那樣。

以上，關於公私兼顧，先公後私的原則。以下說到工廠管理方面的最後一個問題，即：必須貫徹統一領導與羣衆路綫相結合的方法。

去年廠聯會上，我們曾經批評過工廠領導上的『三權鼎立』現象，確定工廠領導必須一元化，工會，支部和全體職工都須與廠長步調一致，為完成生產任務奮鬥。經過一年的努力，一元化即廠長負責制，基本上已經確立，中印、難民，化學，實驗、石油、邊紡、皮革等廠更有成績。同時，我們也曾經批評過工廠領導作風的官僚主義傾向。明白指出工廠的領導者必須有充分的羣衆觀點，依靠工會和支部，依靠職工羣衆去實現正確的領導。經過一年的努力，官僚主義的陣地已在開始崩潰，廠長們多親自參加生產過程，管理生產，關心職工日常生活，從而也就密切了與羣衆的關係，是一個大進步。但領導作風的官僚主義傾向，並不是已經克服得很乾淨了的。領導與羣衆的結合，並不是都建立得令人滿意的。例如還有這樣不正常的現象：第一，不關心職工。在教育上，如緯華，有一個時期，工人發生什麼事情，只有訓斥，如果爭辯幾句，就問：『什麼作用』？『有問題，給我反省』！從廠長屋裏出來的工人會很少不哭鼻子的。如交通，有一個時期，工人發生什麼事情，就是餓飯、打罵、鬥爭、禁閉、開除，上行下效，甚至生產管理員也可打罵工人，這是一方面。另外，有人要選積極份子當二流子，不過問，有人公開消極怠工，不批評，這是又一方面。日常生活上，如實習、交通，對一般伙食，病人待遇，社會保險等，開口閉口『困難』，漠不關心，工人學徒有什麼要求，用坐在窰洞裏批條子的辦法敷衍了事，這是一方面。另外，有人玩弄經濟主義，如光華，聽之任之，這是又一方面。與一般羣衆的關係上，振華分廠廠長劉斌中同志的反省最足說明：『對趙運，我召集會、我報告、我作總結、我還搬住工會辦公室，簡直是工會主任，工會主任則驅使由我，成了我的勤務員』。而××工廠領導者與工人之間的關係，竟惡劣到這種地步：『工人看見廠長不像自己人，平日不願到他屋裏去，有事不得不到他屋裏去，也巳不得馬上把正事講完，拔腳就走』。第二，不注意生產：如××廠長到廠五十多天，沒下過工房，大會期間才下去了一次。××廠長到廠將近三年，但對工房的事情很少知道的清楚。

大家知道，工廠領導人的主要業務，在於團結職工與組織生產。團結職工原就為的組織生產。但假使不教育職工，不關心職工生活，不傾聽職工意見，如何能團結職工？不注意生產，又如何能組織生產？自然，我並不是說，過去這些工廠的生產壞得很。由於有很多其他條件，由於最大多數職工的勞動積極性與革命熱忱，去年的生產還是有成績，有些並有很大成績的。但假使我們的領導能夠更健全一些，與羣衆結合得密切些，不會更好一點嗎？應該了解，一元化決不是一人化，切忌！廠長負責制決不是廠長獨裁制。相反，只有真正與羣衆結合，倚靠他們，又關心他們，向他們學習，又正確的領導他們；只有真正倚靠工會和支部，不將工會簡單的看成『俱樂部』，又及時指導他們；一元化才有基礎，廠長才能真正名符其實的負起責任來。過去一年工會和支部的工作怎樣呢？有很大進步，如不少工會過去曾經率領工人鬧經濟主義，現在與支部一起已是幫助廠長完成生產任務的有力助手了。但有些工會和支部是需要改造一下的，例如緯華的支部就是。我們與它的書記會作過這樣的談話：『你們每次開會討論生產嗎？』『沒有。』『你們在生產中組織過什麼運動嗎？』『沒有。』『能不能說你們支部在生產中沒有起什麼作用呢？』『不能。』『那麼作用表現在那裏呢？』沒有回答。這樣的支部書記，對於領導生產是沒有什麼用處的。以後工會和支部的領導要放在勞動英雄的身上，其活動盡量採取一攬子形式，在一元化之下通過事即時商討，即時解決，同心協力的深入羣衆與生產中去。

統一領導與羣衆路綫結合起來，在今天工廠管理上，是應該從思想上和實踐上特別強調的問題。

關於公營工廠管理合理化，所要說的，就是這些。

四、照顧全面，統一步調

同志們，前面已經說過，在過去了的階段上，邊區工業是從大家動手、公私並進、分散經營、手工業為主的形式中發展起來的。今後，進入為軍民全面自給奮鬥的階段，也就是要求以紡織與煉鐵為主的全面發展階段上，那麼，全面自給與全面發展，是否會改變過去階段上的這些特點呢？不會改變，相反，由於手工業為主要形式，一般日用品工業要求更多的大家動手，私人企業和合作企業將有更廣泛的發展。而公營企業則處於基礎的與骨幹的地位。由此，分散經營也就必然以更廣泛的形式出現。由此，就提出了照顧全面、統一步調的任務。兩年前，在以分散經營為基礎的公營企業中，提出了集中領導的政策，目的是為要克服發展中的散漫性與盲目性，提高其統一性與計劃性。今後，在各種必需工業的全面發展過程中，在公營、私營與合作企業更廣泛的交錯發展中，散漫性與盲目性勢必更多，因此，統一性與計劃性的提高也就比以前更其重要，否則就不能達到全面自給的目的。照顧全面，即照顧全體軍民的需要，照顧公營、私營、合作企業的合理發展，由此出發，以統一的步調達到全面自給的目的，就成為今後工業領導上應該特別注意的問題。

怎樣照顧全面，怎樣統一步調呢？

首先要將方針變成計劃，具體的說，就是要將軍民全面自給的方針變成在一九四六年底以前全部完成的行動計劃，這計劃，應該依據已有的基礎和條件，適當的劃分步驟，分期進行，又應該依據公私並進，分工合作的原則，在公營、私營與合作企業之間，在公營企業的各個系統之間，以及各分區之間，適當的分配任務，分途進行。沒有一個從實際出發的明確計劃，全面自給的口號便會落空。

公家資本不足，民間游資甚多，因此，就應該有計劃的推動金融機關、貿易機關與合作社，除直接投資工業外，尤應吸收游資轉入工業，幫助發展私營工業，在不違反法令與勞動政策條件之下，政府應予以法律保障，並予以必要的扶助。

鑒於原料分散，供需不平衡，交通不便，因此就需要有計劃的分散經營，在有利條件下，工廠應遷就原料，適應供銷需要，並有計劃的組織運輸，利用運輸合作力量。

我們的技術條件與技術人員，至今很缺乏。某些技術人員，技術實驗的設備以及作為基礎工業的企業，不能不集中使用與集中經營，而我們的要求卻是全面發展。因此，新的技術人員的物色與訓練，技術機關與基礎企業之為全面服務，就比以前更其重要，就需要有計劃的調劑與解決。

這次代表會議揭露出來，我們公營企業的管理制度是過分不統一的，例如工資標準的執行仍有各自為政的，成品的標準，也是各自為政的等等。今後，工業發展的統一與形式，雖然會比以前更為廣泛更複雜，則管理制度上的完全一致雖不可能也不應該，必要的和相對的統一就必須確立，否則，必至紊亂步調，破壞政策，例如成品標準與工資標準。是制度問題，又是政策問題，只有統一才利發展。總之，以全面自給為目的的全面發展，要求一個統一的計劃。在此計劃下，任務要有分配，資金要有調劑，供銷要有調整，技術要有配合，技術人員要有調整，政策要統一，管理制度也要相對的統一。如此，才能照顧全面，統一步調，保證計劃的實現。

要做到這一步，必有一個工業總參謀部。這個總參謀部是已經有了的，——就是政府的西北財經辦事處，以後一切公營工業，應在它領導之下，有計劃地來發展。在上級，應該照顧全面，以便正確的行使集中領導。在下級，應該照顧全面，以便保證步調的統一。

關於總結報告，我已說完了。但大會僅是行動的準備，大會的精神是否能變成實際，首先要靠我們代表們的行動。因此，我還要向到會的全體廠長和代表們致以如下的希望：

第一，應該把大會提出的、討論的、解決了與確定了的許多問題，傳達下去。要反對兩種傾向：一是例行公事式的，無目的的傳達，所謂無的放矢。為此確定：必須針對各個工廠的具體情況，聯系檢查生產和工作。一是一般的、無中心的聯系，所謂有的亂放。為此確定：必須是有計劃有步驟有中心的檢查，是根據大會提出的問題與根據大會精神的檢查，而不是順手牽羊，亂抓一把。代表們和勞動英雄們的任務何在呢？是在檢查工作中打先鋒，是在轉變過程中起模範，是積極發動、組織、堅持下去，把所在工廠搞好。

第二，應該根據大會精神，從新釐訂各個工廠各個職工的生產計劃，以達到『質量好，產量高，成本低』的目的。已有個別工廠開始這樣做，並且擬訂了競賽條件。我們號召各個工廠、部門、個人間，根據不同情況，進行各種競賽，將它真正造成為廣大羣衆性的、新民主主義的工業競賽運動。

為工業品的全面自給奮鬥！我們一定要勝利！